



Comune di Fiorano Modenese

---

# Rendiconto della gestione 2021

---

Fiorano Modenese, 12 Aprile 2022

## La gestione della cassa

		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
<b>FONDO DI CASSA al 1 gennaio 2021</b>				<b>16.478.760,30</b>
Riscossioni	(+)	3.758.795,22	26.765.549,92	30.524.345,14
Pagamenti	(-)	4.380.979,90	23.274.318,66	27.655.298,56
<b>FONDO DI CASSA risultante</b>				<b>19.347.806,88</b>
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
<b>FONDO DI CASSA al 31 dicembre 2021</b>				<b>19.347.806,88</b>
di cui per cassa vincolata				390.099,99

Fondo di cassa al 31 dicembre 2021	19.347.806,88
<i>di cui</i>	
<i>Quota vincolata del fondo di cassa al 31/12/2021 (a)</i>	<i>390.099,99</i>
<i>Quota vincolata utilizzate per spese correnti non reintegrata al 31/12/2021 (b)</i>	<i>0,00</i>
<b>TOTALE QUOTA VINCOLATA AL 31 DICEMBRE 2021 (a) + (b)</b>	<b>390.099,99</b>

## Il Risultato di Amministrazione

	movimenti ANNO 2019		totale ANNO 2019	movimenti ANNO 2020		totale ANNO 2020	movimenti ANNO 2021		totale ANNO 2021
	residui	competenza		residui	competenza		residui	competenza	
FONDO CASSA AL 1/1			9.022.429,26			11.395.947,78			16.478.760,30
RISCOSSIONI	2.841.940,89	22.020.208,93	24.862.149,82	3.064.014,54	23.365.751,31	26.429.765,85	3.758.795,22	26.765.549,92	30.524.345,14
PAGAMENTI	3.743.025,40	18.745.605,90	22.488.631,30	3.570.545,31	17.776.408,02	21.346.953,33	4.380.979,90	23.274.318,66	27.655.298,56
<b>SALDO CASSA AL 31/12</b>			<b>11.395.947,78</b>			<b>16.478.760,30</b>			<b>19.347.806,88</b>
RESIDUI ATTIVI	3.060.577,28	3.779.877,36	6.840.454,64	3.054.401,36	5.430.605,54	8.485.006,90	3.577.755,29	3.490.023,83	7.067.779,12
RESIDUI PASSIVI	864.095,55	4.112.094,50	4.976.190,05	879.496,78	4.645.386,38	5.524.883,16	535.767,36	5.438.193,42	5.973.960,78
<b>AVANZO LORDO</b>			<b>13.260.212,37</b>			<b>19.438.884,04</b>			<b>20.441.625,22</b>
Fondo Pluriennale Vincolato SPESE CORRENTI			336.414,14			559.881,07			528.548,00
Fondo Pluriennale Vincolato SPESE C/CAPITALE			2.894.433,15			4.436.745,41			8.762.527,45
<b>TOTALE F.P.V.</b>			<b>3.230.847,29</b>			<b>4.996.626,48</b>			<b>9.291.075,45</b>
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12</b>			<b>10.029.365,08</b>			<b>14.442.257,56</b>			<b>11.150.549,77</b>

## Struttura Avanzo: quota accantonata (A1)

<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12</b>	<b>10.029.365,08</b>		<b>14.442.257,56</b>		<b>11.150.549,77</b>
<b>PARTE ACCANTONATA</b>	<b>ANNO 2019</b>	<b>variazione</b>	<b>ANNO 2020</b>	<b>variazione</b>	<b>ANNO 2021</b>
<b>Parte accantonata per crediti di dubbia esigibilità</b>					
Entrate da Tares-Tari	1.137.525,14	810.696,63	1.948.221,77	-707.639,21	1.240.582,56
Entrate Tari anni precedenti	0,00	59.235,70	59.235,70	-59.235,70	0,00
Entrate da recupero evasione ICI-IMU-TASI	2.234.186,27	-284.472,05	1.949.714,22	-1.114.870,68	834.843,54
Entrate da vendita dei servizi	169.586,22	-58.086,33	111.499,89	27.780,10	139.279,99
Entrate da canoni di locazione / concessione	26.336,45	-13.427,96	12.908,49	-9.521,26	3.387,23
Entrate da sanzioni al codice della strada	554.928,60	10.712,79	565.641,39	11.459,89	577.101,28
<b>Totale fondo crediti di dubbia esigibilità</b>	<b>4.122.562,68</b>	<b>524.658,78</b>	<b>4.647.221,46</b>	<b>-1.852.026,86</b>	<b>2.795.194,60</b>
<b>Fondo contenzioso</b>					
Fondo contenzioso (passività potenziali)	538.800,00	0,00	538.800,00	-486.000,00	52.800,00
<b>Totale fondo contenzioso</b>	<b>538.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>538.800,00</b>	<b>-486.000,00</b>	<b>52.800,00</b>
<b>Altri accantonamenti</b>					
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accantonamento per TFR amministratori	1.900,00	3.256,00	5.156,00	6.512,00	11.668,00
Accantonamento per rinnovi contratturali	74.140,05	46.514,86	120.654,91	116.334,74	236.989,65
Accantonamento per rinnovo contrattuale dirigenza 2016-2018	0,00	31.379,00	31.379,00	-31.379,00	0,00
Accantonamento per incentivi dipendenti	23.985,71	24.765,48	48.751,19	120.229,76	168.980,95
Accantonamento per fidejussione Residenza Formigine srl	122.383,47	0,00	122.383,47	0,00	122.383,47
Accantonamento per oneri diversi	47.823,00	0,00	47.823,00	0,00	47.823,00
Accantonamento per conguagli utenze	0,00	62.891,03	62.891,03	305.482,45	368.373,48
Accantonamento per passività potenziali spese legali	0,00	0,00	0,00	7.500,00	7.500,00
<b>Totale altri accantonamenti</b>	<b>270.232,23</b>	<b>168.806,37</b>	<b>439.038,60</b>	<b>524.679,95</b>	<b>963.718,55</b>
<b>TOTALE PARTE ACCANTONATA</b>	<b>4.931.594,91</b>	<b>693.465,15</b>	<b>5.625.060,06</b>	<b>-1.813.346,91</b>	<b>3.811.713,15</b>

## Struttura Avanzo: quota vincolata (A2)

PARTE VINCOLATA	ANNO 2019	variazione	ANNO 2020	variazione	ANNO 2021
Vincoli da leggi e dai principi contabili - Vincolo al finanziamento PEF servizio Rifiuti ex art. 2 Dpr.158/1999	93.413,89	37.470,19	130.884,08	217.693,48	348.577,56
Vincoli da leggi e dai principi contabili - Estinzione mutui quota 10% alienazione di beni patrimoniali	32.104,00	0,00	32.104,00	0,00	32.104,00
Vincoli da leggi e dai principi contabili - Oneri di urbanizzazione - parte capitale	510.027,98	-359.297,80	150.730,18	202.339,59	353.069,77
Vincoli da leggi e dai principi contabili - Art. 142 CdS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vincoli da leggi e dai principi contabili - Art. 208 CdS	0,00	36.839,14	36.839,14	-36.839,14	0,00
Vincoli da leggi e dai principi contabili - Quota sospesa nell'anno 2020 mutui MEF-CDP	0,00	139.256,98	139.256,98	-39.000,00	100.256,98
Vincoli da leggi e dai principi contabili - Decreto Rilancio DL 34/2020 - Fondo funzioni fondamentali - parte corrente	0,00	1.063.617,93	1.063.617,93	-379.351,74	684.266,19
Vincoli da leggi e dai principi contabili - Decreto Rilancio DL 34/2020 - Fondo funzioni fondamentali - parte capitale	0,00	28.103,18	28.103,18	-28.103,18	0,00
	<b>635.545,87</b>	<b>945.989,62</b>	<b>1.581.535,49</b>	<b>-63.260,99</b>	<b>1.518.274,50</b>
Vincoli da trasferimenti - Rimborso Regione per spese elettorali	26.851,34	-26.851,34	0,00	0,00	0,00
Vincoli da trasferimenti - Rimborso Stato per Referendum 2020	0,00	7.256,29	7.256,29	0,00	7.256,29
Vincoli da trasferimenti - Quota Legge 107-2015 Fondo 0-6 anni	360,45	70.644,44	71.004,89	-71.004,89	0,00
Vincoli da trasferimenti - Contributi Dgr 1338/2019 e convenzioni con nidi privati	5.262,73	2.725,00	7.987,73	-2.937,22	5.050,51
Vincoli da trasferimenti - Contributo Stato per adeguamento normativa antisismica Municipio	63.440,00	-63.440,00	0,00	0,00	0,00
Vincoli da trasferimenti - Contributo Stato - Opere per CPI edifici scolastici	1.752,52	0,00	1.752,52	0,00	1.752,52
Vincoli da trasferimenti - Contributo Regione per superamento barriere architettoniche	0,00	9.780,44	9.780,44	0,22	9.780,66
Vincoli da trasferimenti - Contributo Stato Legge 160/2019 - Messa in sicurezza stradale	0,00	27,00	27,00	0,00	27,00
Vincoli da trasferimenti - Contributo Stato per agevolazioni TARI art.6 DL 73/2021	0,00	0,00	0,00	4.709,28	4.709,28
	<b>97.667,04</b>	<b>141,83</b>	<b>97.808,87</b>	<b>-69.232,61</b>	<b>28.576,26</b>
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Struttura Avanzo: quota accantonata, destinata agli investimenti e quota libera

	ANNO 2019	variazione	ANNO 2020	variazione	ANNO 2021
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vincoli attribuiti dall'ente - Depositi cauzionali anni precedenti	0,00	23.937,48	23.937,48	2.246,46	26.183,94
Vincoli attribuiti dall'ente - Messa in sicurezza palestra Bursi	0,00	2.246,46	2.246,46	-2.246,46	0,00
Vincoli attribuiti dall'ente - Ambiente - Accordo per messa in sicurezza ex discarica	0,00	44.144,00	44.144,00	-44.144,00	0,00
Vincoli attribuiti dall'ente - Polizia Municipale - Spese custodia e recupero veicoli sottoposti a sequestro e fermo	0,00	0,00	0,00	428,78	428,78
Vincoli attribuiti dall'ente - Errata imputazione del residuo. Principio contabile 9.1 per corretta reimputazione (da macrogregato 09 a macroaggregato 04)	0,00	0,00	0,00	37.522,41	37.522,41
Vincoli attribuiti dall'ente - Errata imputazione del residuo. Principio contabile 9.1 per corretta reimputazione (da macrogregato 04 a macroaggregato 09)	0,00	0,00	0,00	131.033,64	131.033,64
Vincoli attribuiti dall'ente - Proventi da privati - Donazioni per emergenza COVID-19	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
	0,00	70.327,94	70.327,94	134.840,83	205.168,77
<b>TOTALE PARTE VINCOLATA</b>	<b>733.212,91</b>	1.016.459,39	<b>1.749.672,30</b>	2.347,23	<b>1.752.019,53</b>

<b>AVANZO DESTINATO AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>137.420,53</b>	-81.392,97	<b>56.027,56</b>	-21.139,46	<b>34.888,10</b>
---	-------------------	------------	------------------	------------	------------------

<b>AVANZO LIBERO</b>	<b>4.227.136,73</b>	2.784.360,91	<b>7.011.497,64</b>	-1.459.568,65	<b>5.551.928,99</b>
----------------------	---------------------	--------------	---------------------	---------------	---------------------

Gli  
equilibri  
di bilancio

<b>EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO</b>		<b>COMPETENZA Accertamenti e Impegni esercizio 2021</b>
<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE</b>		<b>4.555.786,11</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	1.622.438,61
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	941.319,83
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>1.992.027,67</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-3.371.793,52
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>5.363.821,19</b>
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE</b>		<b>468.884,38</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	364.629,95
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>104.254,43</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>104.254,43</b>
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA</b>		<b>5.024.670,49</b>
- Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2021	(-)	1.622.438,61
- Risorse vincolate nel bilancio	(-)	1.305.949,78
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>2.096.282,10</b>
- Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	-3.371.793,52
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>5.468.075,62</b>

## Gestione dei residui

### SCOMPOSIZIONE ED ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI 2021

	RESIDUI INIZIALI	RISCOSSIONI SU RESIDUI	residui dichiarati insistenti o stralciati dal bilancio	RESIDUI GESTITI NELL'ANNO	RESIDUI GENERATI NELL'ANNUALITA' 2021	RESIDUI RIACCERTATI DA ANNUALITA' PRECEDENTI	RESIDUI DA RIPORTARE	% DI RIPORTO DA ESERCIZI PRECEDENTI	RESIDUI ATTIVI COPERTI CON FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'	RESIDUI ATTIVI NON COPERTI DA FONDI
Bilancio Corrente	7.021.450,51	3.271.418,14	-1.192.725,46	5.828.725,05	2.971.396,02	2.557.306,91	5.528.702,93	46,26%	2.795.194,60	2.733.508,33
<i>di cui:</i>										
<i>maggiori residui attivi</i>			11.517,19							
<i>minori residui attivi</i>			-1.204.242,65							
Bilancio investimenti	1.461.601,54	486.046,10	44.891,34	1.506.492,88	516.253,20	1.020.446,78	1.536.699,98	66,41%		
<i>di cui:</i>										
<i>maggiori residui attivi</i>			44.891,35							
<i>minori residui attivi</i>			-0,01							
Bilancio di terzi	1.954,85	1.330,98	-622,27	1.332,58	2.374,61	1,60	2.376,21	0,07%		
<i>di cui:</i>										
<i>maggiori residui attivi</i>			0,00							
<i>minori residui attivi</i>			-622,27							
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>8.485.006,90</b>	<b>3.758.795,22</b>	<b>-1.148.456,39</b>	<b>7.336.550,51</b>	<b>3.490.023,83</b>	<b>3.577.755,29</b>	<b>7.067.779,12</b>	<b>50,62%</b>		
<b>TOTALE &gt; R.A.</b>			<b>56.408,54</b>							
<b>TOTALE &lt; R.A.</b>			<b>-1.204.864,93</b>							

### SCOMPOSIZIONE ED ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI 2021

	RESIDUI INIZIALI	PAGAMENTI SU RESIDUI	residui di cui è venuto meno il titolo al pagamento o stralciati dal bilancio	RESIDUI GESTITI NELL'ANNO	RESIDUI GENERATI NELL'ANNUALITA' 2021	RESIDUI RIACCERTATI DA ANNUALITA' PRECEDENTI	RESIDUI DA RIPORTARE	% DI RIPORTO DA ESERCIZI PRECEDENTI
Bilancio corrente	3.962.706,34	2.922.453,27	- 598.530,45	3.364.175,89	3.993.528,78	441.722,62	4.435.251,40	9,96%
Bilancio investimenti	992.747,36	918.366,13	- 1.190,63	991.556,73	1.261.315,40	73.190,60	1.334.506,00	5,48%
Bilancio di terzi	569.429,46	540.160,50	- 8.414,82	561.014,64	183.349,24	20.854,14	204.203,38	10,21%
<b>TOTALE</b>	<b>5.524.883,16</b>	<b>4.380.979,90</b>	<b>- 608.135,90</b>	<b>4.916.747,26</b>	<b>5.438.193,42</b>	<b>535.767,36</b>	<b>5.973.960,78</b>	<b>8,97%</b>

## Gestione dei residui

### Analisi anzianità dei residui - Residui attivi

	Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Totale
Titolo 1 - Entrate correnti	0,00	366.563,64	497.997,44	567.604,58	575.983,03	1.481.650,15	<b>3.489.798,84</b>
<i>di cui TARI (compresi anni precedenti)</i>	<i>0,00</i>	<i>366.524,64</i>	<i>177.885,26</i>	<i>268.389,40</i>	<i>201.184,03</i>	<i>789.618,96</i>	<b>1.803.602,29</b>
<i>di cui Fondo di Solidarietà Comunale</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>102.707,10</i>	<b>102.707,10</b>
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	7.750,00	303.769,54	<b>311.519,54</b>
<i>di cui Trasferimenti correnti dallo Stato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>78.808,71</i>	<b>78.808,71</b>
<i>di cui Trasferimenti correnti dalla Regione e EE.LL.</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>7.750,00</i>	<i>127.742,96</i>	<b>135.492,96</b>
Titolo 3 - Entrate extratributarie	0,00	0,00	37.594,67	286.271,50	217.542,05	1.185.976,33	<b>1.727.384,55</b>
<i>di cui canoni di concessione e locazione</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>199,36</i>	<i>1.466,31</i>	<i>4.774,31</i>	<i>58.016,81</i>	<b>64.456,79</b>
<i>di cui sanzioni al Codice della strada</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>10.067,04</i>	<i>234.360,42</i>	<i>174.403,16</i>	<i>281.930,06</i>	<b>284.412,51</b>
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	844.854,77	10.467,09	<b>855.321,86</b>
<i>di cui Trasferimenti in conto cap.le dalla Regione e EE.LL.</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>844.854,77</i>	<i>10.467,09</i>	<b>855.321,86</b>
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziaria	0,00	0,00	0,00	175.592,01	0,00	0,00	<b>175.592,01</b>
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	505.786,11	<b>505.786,11</b>
Titolo 7 - Anticipazioni da Tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 9 - Uscite per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	1,60	2.374,61	<b>2.376,21</b>
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>366.563,64</b>	<b>535.592,11</b>	<b>1.029.468,09</b>	<b>1.646.131,45</b>	<b>3.490.023,83</b>	<b>7.067.779,12</b>

## Gestione dei residui

### Analisi anzianità dei residui - Residui passivi

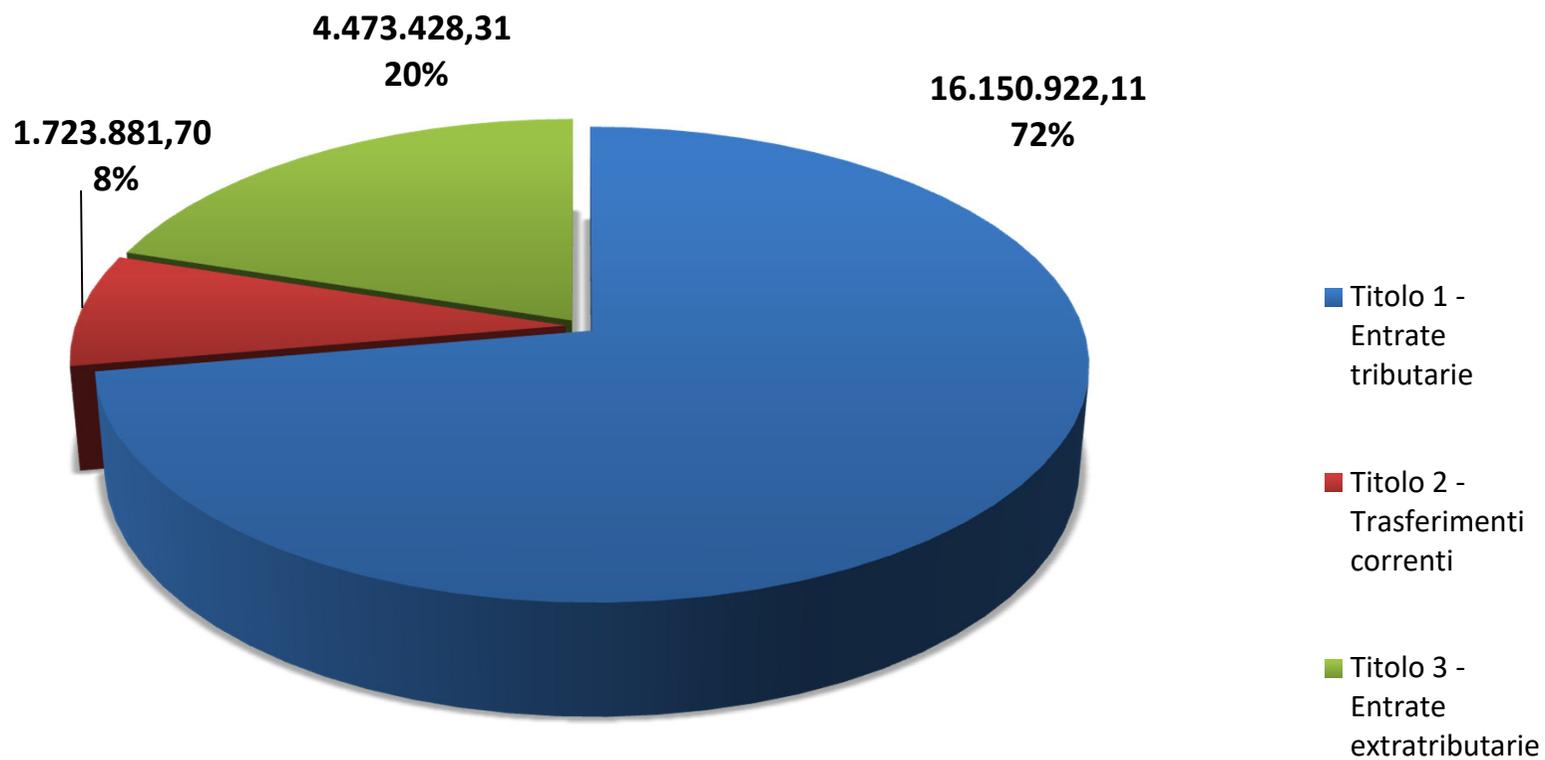
	Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	14.009,03	6.016,00	20.498,87	141.887,78	259.310,94	3.993.528,78	<b>4.435.251,40</b>
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	73.190,60	1.261.315,40	<b>1.334.506,00</b>
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 4 - Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da Tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	20.854,14	183.349,24	<b>204.203,38</b>
<b>TOTALE</b>	<b>14.009,03</b>	<b>6.016,00</b>	<b>20.498,87</b>	<b>141.887,78</b>	<b>353.355,68</b>	<b>5.438.193,42</b>	<b>5.973.960,78</b>

## Analisi Entrata : quadro complessivo

### RIEPILOGO DELLE ENTRATE

Descrizione	Previsione iniziale 2020	Previsione assestata 2020	Consuntivo 2020 (accertato)	Previsione iniziale 2021	Previsione assestata 2021	Consuntivo 2021 (accertato)	Differenza tra Consuntivo 2021 e Previsione 2021	%	Differenza tra Consuntivo 2021 e Consuntivo 2020	%
Titolo 1 - Entrate tributarie	16.297.439,64	17.556.238,24	18.100.052,57	16.242.086,64	15.942.960,43	16.150.922,11	-91.164,53	-0,56%	-1.949.130,46	-10,77%
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	401.808,38	2.205.086,01	2.284.059,56	804.550,79	1.560.928,87	1.723.881,70	919.330,91	114,27%	-560.177,86	-24,53%
Titolo 3 - Entrate extratributarie	4.010.648,78	3.398.917,58	3.524.912,02	3.866.282,39	4.196.438,18	4.473.428,31	607.145,92	15,70%	948.516,29	26,91%
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	3.867.212,58	5.780.213,49	2.831.786,56	11.969.248,00	9.883.100,29	4.910.280,19	-7.058.967,81	-58,98%	2.078.493,63	73,40%
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziaria	1.870.000,00	600.000,00	0,00	1.100.000,00	0,00	0,00	-1.100.000,00	-100,00%	0,00	---
Titolo 6 - Accensione di prestiti	1.752.580,98	1.752.580,98	24.238,39	0,00	926.085,98	919.692,96	919.692,96	---	895.454,57	3694,36%
Titolo 7 - Anticipazioni da Tesoriere	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	-2.500.000,00	-100,00%	0,00	---
Titolo 9 - Uscite per conto terzi e partite di giro	3.268.394,00	3.267.135,00	2.031.307,75	3.080.259,00	3.331.259,00	2.077.368,48	-1.002.890,52	-32,56%	46.060,73	2,27%
Avanzo di amministrazione	350.000,00	2.463.630,11	0,00	474.696,28	7.776.057,79	0,00				
Fondo Pluriennale Vincolato per le spese correnti	233.000,00	336.414,14	0,00	255.500,00	559.881,07	0,00				
Fondo Pluriennale Vincolato per le spese in conto capitale	1.050.367,18	2.894.433,15	0,00	600.000,00	4.436.745,41	0,00				
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>35.601.451,54</b>	<b>42.754.648,70</b>	<b>28.796.356,85</b>	<b>40.892.623,10</b>	<b>51.113.457,02</b>	<b>30.255.573,75</b>	<b>-10.637.049,35</b>	<b>-26,01%</b>	<b>1.459.216,90</b>	<b>5,07%</b>

Composizione Entrate correnti : € 22.348.232,12

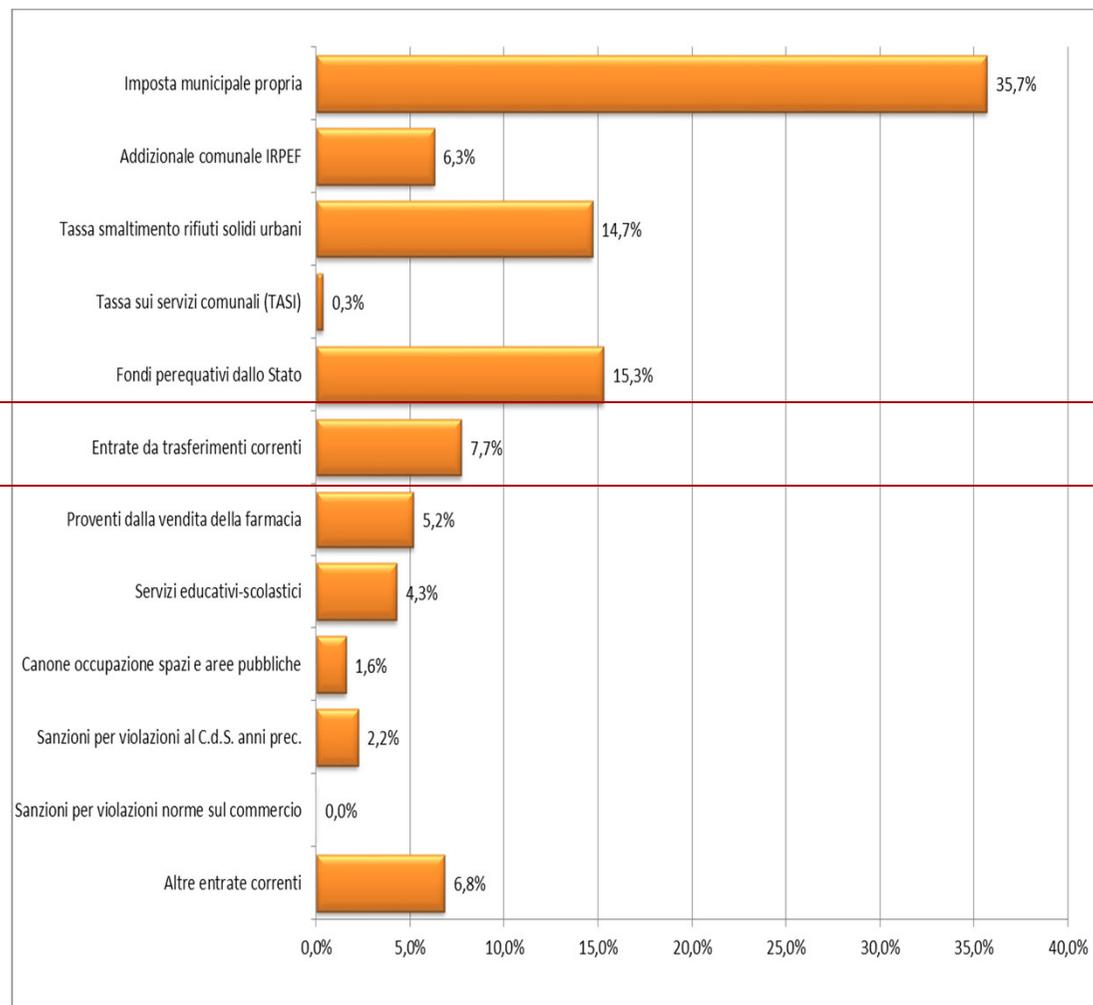


## Analisi Entrata corrente: composizione

Entrate tributarie,  
contributive  
e perequative  
€ 16.150,922,11

Trasferimenti  
€ 1.723.881,70

Entrate extratributarie  
€ 4.473.428,31

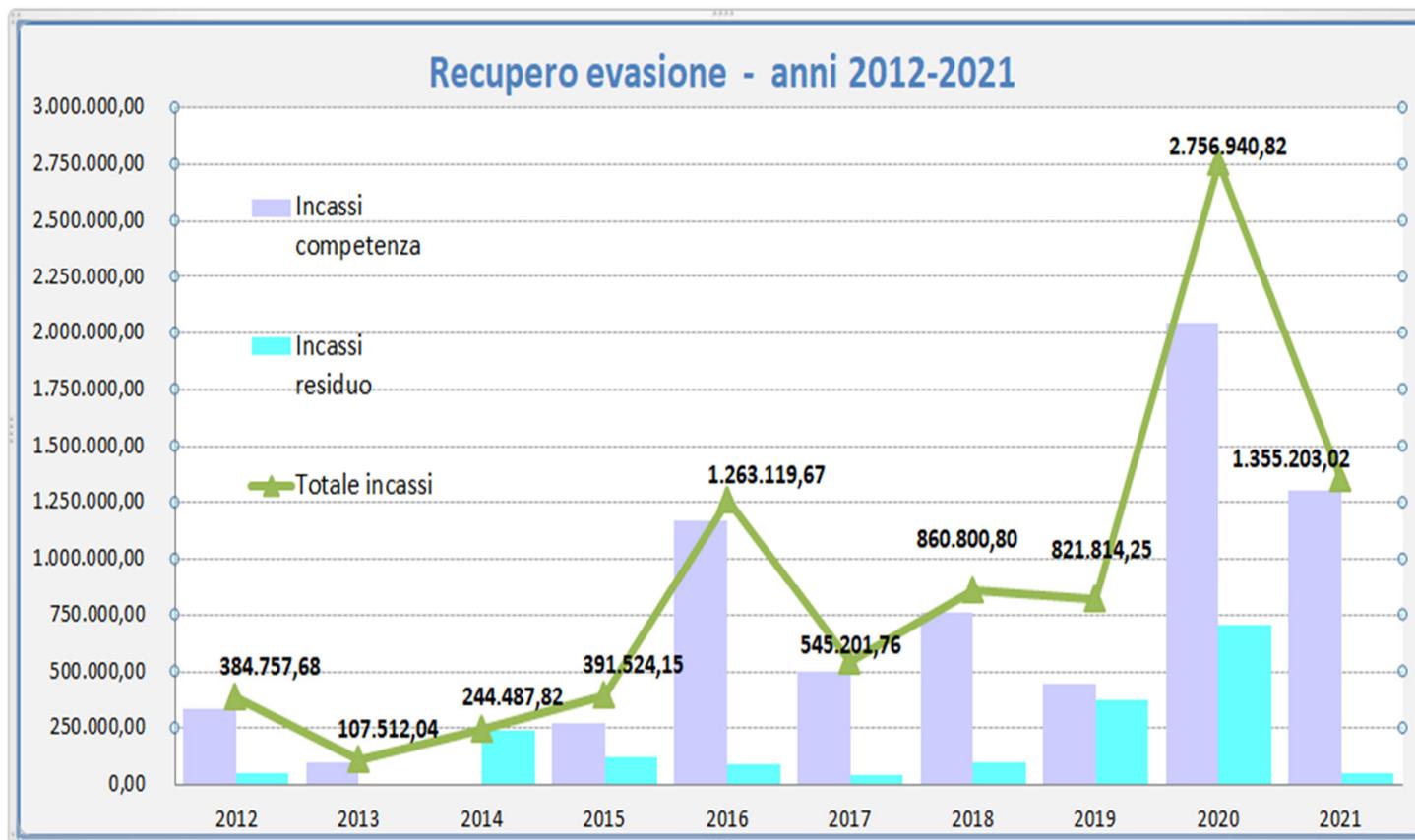


## Analisi Entrata: Entrate tributarie

### ENTRATE TRIBUTARIE

Descrizione	Previsione iniziale 2020	Previsione assestata 2020	Consuntivo 2020 (accertato)	Previsione iniziale 2021	Previsione assestata 2021	Consuntivo 2021 (accertato)	Differenza tra Consuntivo 2021 e Previsione 2021	%	Differenza tra Consuntivo 2021 e Consuntivo 2020	%
Imposta municipale propria	5.555.000,00	8.797.036,59	9.176.256,44	7.690.000,00	7.611.842,21	7.971.625,40	281.625,40	3,66%	-1.204.631,04	-13,13%
Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	---	0,00	---
Addizionale comunale IRPEF	1.526.000,00	1.297.100,00	1.297.100,00	1.500.000,00	1.443.258,50	1.400.000,00	-100.000,00	-6,67%	102.900,00	7,93%
Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	3.218.981,95	3.190.157,15	3.308.848,57	3.418.981,95	3.333.896,50	3.283.541,56	-135.440,39	-3,96%	-25.307,01	-0,76%
Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	347.250,00	317.250,00	344.311,58	317.250,00	7.250,00	0,00	-317.250,00	-100,00%	-344.311,58	-100,00%
Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	---	0,00	---
Tassa sui servizi comunali (TASI)	2.290.000,00	522.997,12	537.012,40	70.000,00	128.943,24	77.985,17	7.985,17	11,41%	-459.027,23	-85,48%
Compartecipazione IRPEF ai Comuni	4.500,00	4.249,69	9.075,89	4.500,00	4.989,12	4.989,12	489,12	10,87%	-4.086,77	-45,03%
Fondi perequativi dallo Stato	3.348.479,69	3.384.126,69	3.384.126,69	3.234.126,69	3.412.780,86	3.412.780,86	178.654,17	5,52%	28.654,17	0,85%
Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	7.228,00	43.321,00	43.321,00	7.228,00	0,00	0,00	-7.228,00	-100,00%	-43.321,00	-100,00%
<b>TOTALE TITOLO 1 - Entrate tributarie</b>	<b>16.297.439,64</b>	<b>17.556.238,24</b>	<b>18.100.052,57</b>	<b>16.242.086,64</b>	<b>15.942.960,43</b>	<b>16.150.922,11</b>	<b>-91.164,53</b>	<b>-0,56%</b>	<b>-1.949.130,46</b>	<b>-10,77%</b>

## Analisi Entrata: attività accertativa ICI IMU TASI



# Analisi Entrata da trasferimenti correnti: Contributi straordinari emergenza Covid 19

<b>FONDO PER ESERCIZIO FUNZIONI FONDAMENTALI</b>	90.224,86
--	-----------

\*

Descrizione e riferimento normativo	Ristori specifici di entrata 2021 Importo
A) Ristoro ai comuni delle minori entrate derivanti dall'esenzione prima rata imposta municipale propria per turismo - incremento Fondo art. 177, Dl n. 34/2020 - articolo 1, comma 601, L. n. 178 del 2020 (Decreto Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 24/06/2021 - Allegato A)	18.889
B) Ristoro ai comuni delle minori entrate derivanti dall'esenzione imposta municipale propria (IMU) per il settore dello spettacolo - Incremento Fondo art. 177, Dl n. 34/2020 - articolo 78 Dl. n. 104/2020 (Decreto Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 20/08/2021 - Allegato A)	0
C) Ristoro ai comuni delle minori entrate derivanti dall'esenzione prima rata imposta municipale propria (IMU) relativa agli immobili posseduti dai soggetti passivi per i quali ricorrono le condizioni di cui all'articolo 1, commi da 1 a 4, Dl n. 41/2021 - Fondo articolo 6-sexies, Dl n. 41/2021 (Decreto Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 13/08/2021 - Allegato A)	98.158
D) Ristoro parziale ai comuni delle minori entrate derivanti dalla mancata riscossione dell'imposta di soggiorno, contributo di soggiorno e contributo di sbarco - Fondo art. 25 Dl n. 41/2021, come modificato dall'art. 55, comma 1, lettera a), D.L. 73/2021 (Decreti Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 08/07/2021 - Allegato A e 13/12/2021 - Allegato A).	0
E) Compensazione riduzione dei ricavi tariffari - Fondi art.1, comma 816, L. n. 178/2020 - art. 51 Dl n. 73/2021 - art. 22-ter Dl n. 137/2020	0
F) Ristoro ai comuni delle minori entrate derivanti dalla mancata riscossione del canone e della tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (COSAP e TOSAP) - riparto Fondo articolo 9-ter, Dl n. 137/2020, come modificato dall'art. 30, Dl n. 41/2021 (Decreti del Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 14/04/2021 - Allegati A e B; 22/10/2021 - Allegati A e B; 29/11/2021 - Allegati A e B; 13/12/2021 - Allegati A e B)	47.960
<b>Totale Ristori specifici di entrata (riga B del modello Covid-19/ 2021 - Sezione 1 Entrate)</b>	165.007

Descrizione e riferimento normativo	Ristori specifici di spesa 2021 Importo
Q) Fondo di sostegno alle attività economiche, artigianali e commerciali dei comuni nelle aree interne di cui all'articolo 1, comma 65-ter, della legge n. 205/2017- incremento di cui all'articolo 243, comma 1, D.L. n. 34/2020 (Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 24 settembre 2020)	0
R) Fondo per l'adozione di misure urgenti di solidarietà alimentare e per il sostegno alle famiglie per il pagamento dei canoni di locazione e delle utenze domestiche - art. 53 Dl n. 73/2021 (Decreto Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 24/06/2021 - Allegato A)	71.825
S) Fondo agevolazioni Tari categorie economiche interessate dalle chiusure obbligatorie o dalle restrizioni nell'esercizio delle rispettive attività - art. 6 Dl n. 73/2021 (Decreto Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, 24/06/2021 - Allegato A)	237.787
T) Centri estivi, servizi socioeducativi territoriali e centri con funzione educativa e ricreativa destinati alle attività dei minori - Incremento del Fondo per le politiche della famiglia di cui all'articolo 19, comma 1, del D.L. n. 223/2006 previsto dall'articolo 63 D.L. n. 73/2021 (Decreto del Ministro per le pari opportunità e la famiglia del 24 giugno 2021)	40.539
J) Fondo per consentire l'erogazione dei servizi di trasporto scolastico in conformità alle misure di contenimento della diffusione del COVID-19 - art. 1, comma 790, L. n. 178/2020 (Decreto Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministero dell'istruzione e con il Ministero dell'economia e delle finanze, del ___/___/___)	0
I) Fondo destinato ai Comuni per ristorare le imprese esercenti i servizi di trasporto scolastico delle perdite di fatturato subite a causa dell'emergenza sanitaria - articolo 229 Dl. n. 34/2020 (Decreto del Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili 20/05/2021, n. 82)	13.534
K) Finanziamento servizi aggiuntivi Trasporto pubblico Locale - Fondi art.1, comma 816, L. n. 178/2020 - art. 51 Dl n. 73/2021 - art. 22-ter Dl n. 137/2020	0
<b>TOTALE Ristori specifici di spesa 2021</b>	363.685
<b>Totale Ristori specifici di spesa (riga E del modello Covid-19/ 2021 - Sezione 2 Spese)</b>	363.685

\*dati dal sito pareggio di bilancio – Modello ristori Covid-19/2021 e dal sito govenativo della finanza locale

## Analisi entrata corrente: entrate extratributarie

Descrizione	Previsione iniziale 2020	Previsione assestata 2020	Consuntivo 2020 (accertato)	Previsione iniziale 2021	Previsione assestata 2021	Consuntivo 2021 (accertato)	Differenza tra Consuntivo 2021 e Previsione 2021	%	Differenza tra Consuntivo 2021 e Consuntivo 2020	%
Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	1.180.000,00	1.130.000,00	1.124.516,49	1.160.000,00	1.160.000,00	1.154.286,94	-5.713,06	-0,49%	29.770,45	2,65%
Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento	5.000,00	5.000,00	4.761,98	5.000,00	5.000,00	3.814,39	-1.185,61	-23,71%	-947,59	-19,90%
Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	800,00	200,00	0,00	500,00	0,00	0,00	-500,00	-100,00%	0,00	---
Proventi da asili nido	318.663,89	124.484,82	150.012,69	251.044,40	230.564,43	300.700,23	49.655,83	19,78%	150.687,54	100,45%
Proventi da corsi extrascolastici	110.858,00	54.217,90	53.190,00	110.726,00	103.440,00	115.421,82	4.695,82	4,24%	62.231,82	117,00%
Proventi da impianti sportivi	7.000,00	4.337,00	4.337,00	6.500,00	1.439,00	1.439,00	-5.061,00	-77,86%	-2.898,00	-66,82%
Proventi da mense	558.776,00	330.745,63	325.126,77	558.776,00	500.675,40	490.231,86	-68.544,14	-12,27%	165.105,09	50,78%
Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	8.500,00	1.656,90	1.816,90	8.500,00	3.500,00	4.425,83	-4.074,17	-47,93%	2.608,93	143,59%
Proventi da trasporto scolastico	50.000,00	28.695,56	42.168,63	50.000,00	40.000,00	47.127,09	-2.872,91	-5,75%	4.958,46	11,76%
Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	1.000,00	400,00	367,00	2.000,00	1.050,00	1.319,00	-681,00	-34,05%	952,00	259,40%
Proventi da servizi di copia e stampa	1.700,00	1.820,00	3.547,50	1.400,00	1.400,00	6.498,80	5.098,80	364,20%	2.951,30	83,19%
Proventi da diritti di segreteria e rogito	36.879,00	52.479,00	66.741,41	42.500,00	41.500,00	77.883,88	35.383,88	83,26%	11.142,47	16,69%
Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	25.270,00	22.900,00	8.994,74	22.270,00	22.270,00	11.901,53	-10.368,47	-46,56%	2.906,79	32,32%
Proventi da autorizzazioni	1.400,00	800,00	378,32	1.200,00	1.200,00	818,98	-381,02	-31,75%	440,66	116,48%
Proventi da servizi diversi	43.600,00	54.533,00	53.417,37	54.200,00	81.876,48	73.812,25	19.612,25	36,18%	20.394,88	38,18%
Canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	340.000,00	350.455,91	350.455,91	---	350.455,91	---
Proventi da concessioni su beni	52.380,00	37.290,78	20.889,65	42.090,00	27.597,97	19.160,14	-22.929,86	-54,48%	-1.729,51	-8,28%
Noleggi e locazioni di altri beni immobili	127.410,96	111.910,25	120.769,32	115.410,97	160.184,97	171.917,53	56.506,56	48,96%	51.148,21	42,35%
Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme urbanistiche a carico delle amministrazioni pubbliche	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	-20.000,00	-100,00%	0,00	---
SANZIONI AMM.VE - Sanzioni per violazioni al codice della strada - Incassi ruoli anni precedenti	565.000,00	494.884,06	690.810,28	565.000,00	475.000,00	495.905,32	-69.094,68	-12,23%	-194.904,96	-28,21%
Proventi da risarcimento danni a carico delle famiglie	0,00	2.448,26	2.448,26	5.976,35	5.976,35	5.975,40	-0,95	-0,02%	3.527,14	144,07%
Multe e sanzioni per violazioni delle norme urbanistiche a carico delle imprese	0,00	0,00	0,00	70.000,00	70.000,00	100.142,87	30.142,87	43,06%	100.142,87	---
SANZIONI AMM.VE - Sanzioni per violazioni alle norme sul commercio e le attività produttive	70.800,00	80.866,00	96.139,20	0,00	0,00	0,00	0,00	---	-96.139,20	-100,00%
Altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	0,00	0,00	0,00	800,00	800,00	0,00	-800,00	-100,00%	0,00	---
Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle imprese n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	592,80	592,82	592,82	---	592,82	---
Interessi attivi da depositi bancari o postali	5.000,00	5.000,00	5.063,42	5.000,00	5.000,00	11,83	-4.988,17	-99,76%	-5.051,59	-99,77%
Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche	100.000,00	116.925,10	116.925,10	95.000,00	128.617,61	128.617,61	33.617,61	35,39%	11.692,51	10,00%
Altre entrate da redditi da capitale (contratto di servizio con Fiorano Gestioni Patrimoniali)	70.000,00	58.000,00	57.377,05	58.000,00	58.000,00	57.377,05	-622,95	-1,07%	0,00	0,00%
Indennizzi di assicurazione su beni immobili	3.500,00	8.000,00	12.385,77	3.500,00	12.500,00	12.284,71	8.784,71	250,99%	-101,06	-0,82%
Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	412.110,93	424.323,32	412.743,40	375.888,67	463.253,17	464.017,85	88.129,18	23,45%	51.274,45	12,42%
Introito credito IRAP da denuncia annuale	0,00	0,00	2.516,00	0,00	0,00	860,00	860,00	---	-1.656,00	-65,82%
Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi	10.000,00	2.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	-10.000,00	-100,00%	0,00	---
Altre entrate correnti (compreso crediti per IVA)	225.000,00	225.000,00	147.467,77	225.000,00	225.000,00	376.427,67	151.427,67	67,30%	228.959,90	155,26%
<b>TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie</b>	<b>4.010.648,78</b>	<b>3.398.917,58</b>	<b>3.524.912,02</b>	<b>3.866.282,39</b>	<b>4.196.438,18</b>	<b>4.473.428,31</b>	<b>607.145,92</b>	<b>15,70%</b>	<b>948.516,29</b>	<b>26,91%</b>

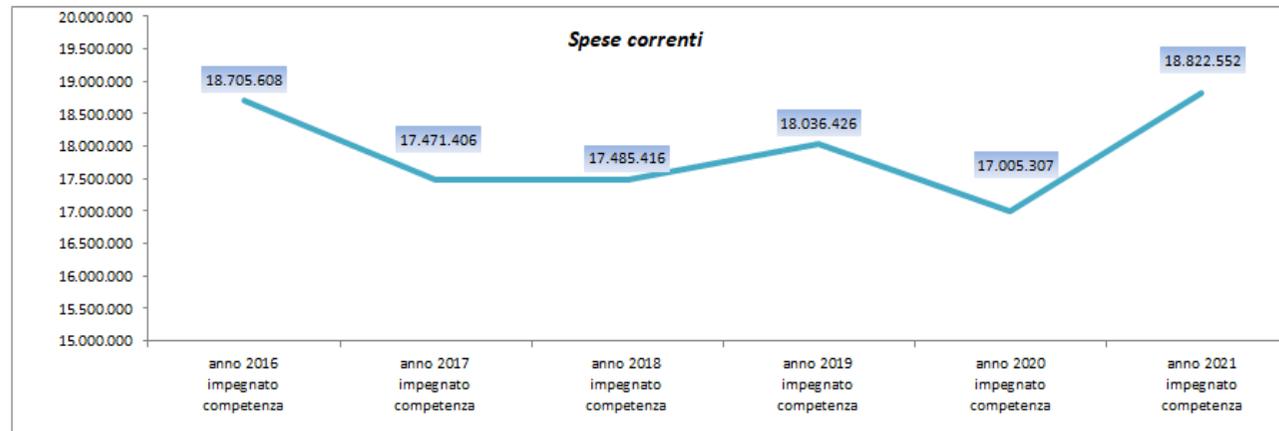
## Analisi Entrata: Titolo IV, V, VII e IX

Descrizione	Previsione iniziale 2020	Previsione assestata 2020	Consuntivo 2020 (accertato)	Previsione iniziale 2021	Previsione assestata 2021	Consuntivo 2021 (accertato)	Differenza tra Consuntivo 2021 e Previsione 2021	%	Differenza tra Consuntivo 2021 e Consuntivo 2020	%
Contributi agli investimenti da Ministeri	200.000,00	416.916,81	375.404,89	0,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00	0,00%	-285.404,89	-76,03%
Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	749.000,00	969.786,04	1.030.190,31	290.000,00	163.086,29	151.036,51	-138.963,49	-47,92%	-879.153,80	-85,34%
Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Contributi agli investimenti da altre Imprese	365.000,00	123.183,20	93.183,20	1.045.234,00	0,00	0,00	-1.045.234,00	-100,00%	-93.183,20	-100,00%
Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00	3.383,80	3.383,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	-3.383,80	-100,00%
Alienazione di Beni immobili	1.145.000,00	46.616,20	29.479,51	1.097.000,00	20.000,00	25.314,91	-1.071.685,09	-97,69%	-4.164,60	-14,13%
Cessione di terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Permessi di costruire	1.408.212,58	4.220.327,44	1.300.144,85	9.537.014,00	9.610.014,00	4.643.928,77	-4.893.085,23	-51,31%	3.343.783,92	257,19%
<b>Titolo 4 - Entrate in conto capitale</b>	<b>3.867.212,58</b>	<b>5.780.213,49</b>	<b>2.831.786,56</b>	<b>11.969.248,00</b>	<b>9.883.100,29</b>	<b>4.910.280,19</b>	<b>-7.058.967,81</b>	<b>-58,98%</b>	<b>2.078.493,63</b>	<b>73,40%</b>
Alienazione di partecipazioni in altre imprese	1.270.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	-500.000,00	-100,00%	0,00	0,00%
Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da altre imprese	600.000,00	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	-600.000,00	-100,00%	0,00	0,00%
<b>Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>1.870.000,00</b>	<b>600.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.100.000,00</b>	<b>-200,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Accensione Prestiti	1.752.580,98	1.752.580,98	24.238,39	0,00	926.085,98	919.692,96	919.692,96	0,00%	895.454,57	3694,36%
<b>Titolo 5 - Accensione di prestiti</b>	<b>1.752.580,98</b>	<b>1.752.580,98</b>	<b>24.238,39</b>	<b>0,00</b>	<b>926.085,98</b>	<b>919.692,96</b>	<b>919.692,96</b>	<b>0,00%</b>	<b>895.454,57</b>	<b>3694,36%</b>
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>7.489.793,56</b>	<b>8.132.794,47</b>	<b>2.856.024,95</b>	<b>13.069.248,00</b>	<b>10.809.186,27</b>	<b>5.829.973,15</b>	<b>-7.239.274,85</b>	<b>-55,39%</b>	<b>2.973.948,20</b>	<b>104,13%</b>
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	-2.500.000,00	-100,00%	0,00	0,00%
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	3.268.394,00	3.267.135,00	2.031.307,75	3.080.259,00	3.331.259,00	2.077.368,48	-1.002.890,52	-32,56%	46.060,73	2,27%

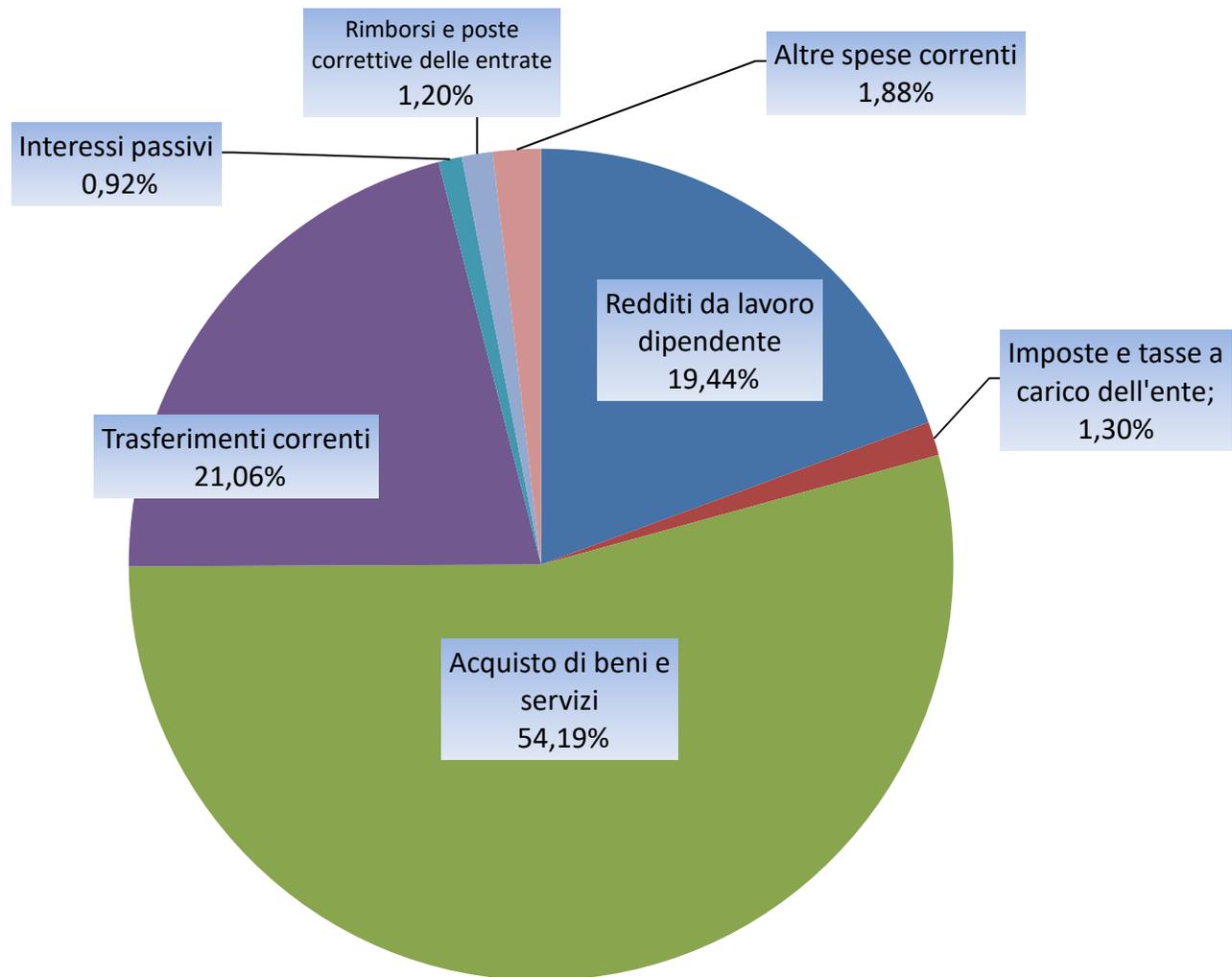
## Analisi Spesa: andamento 2016-2021

Descrizione	anno 2016 impegnato competenza	anno 2017 impegnato competenza	anno 2018 impegnato competenza	anno 2019 impegnato competenza	anno 2020 impegnato competenza	anno 2021 impegnato competenza
Titolo 1 - Spese correnti	18.705.608,28	17.471.406,27	17.485.415,82	18.036.426,37	17.005.306,92	18.822.551,61
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.359.222,42	1.164.842,32	2.177.452,77	1.366.772,63	2.927.243,87	6.962.181,76
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	289.991,00	2.525.500,00	0,00	438.303,73	0,00	0,00
Titolo 4 - Spese per rimborso di prestiti	1.125.411,72	1.517.623,32	1.135.724,48	873.867,49	457.935,86	850.410,23
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da Tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	2.297.777,85	2.055.001,79	2.122.831,84	2.142.330,18	2.031.307,75	2.077.368,48
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>23.778.011,27</b>	<b>24.734.373,70</b>	<b>22.921.424,91</b>	<b>22.857.700,40</b>	<b>22.421.794,40</b>	<b>28.712.512,08</b>

### Spese correnti



## Analisi delle Spesa corrente per macroaggregati



## Analisi spesa (Spese Di Personale)

L'assetto organizzativo del Comune di Fiorano Modenese

categorie	2018	2019	2020	2021
A	0	0	0	0
B	9	9	8	8
B3	20	18	17	18
C	49	53	51	50
D1	16	17	20	21
D3	8	7	6	5
DIR	2	2	2	2
DIR A TD	1	1	1	2
<b>Totale.</b>	<b>105</b>	<b>107</b>	<b>105</b>	<b>106</b>

Rispetto del limite comma 557

	Media 2011/2013	Rendiconto 2021
Spesa macroaggregato 101	€ 4.278.278,30	€ 3.659.670,00
Spesa macroaggregato 103	€ 82.300,30	€ 37.048,00
Irap macroaggregato 102	€ 227.495,47	€ 204.652,00
Altre spese incluse	€ 139.485,55	€ 618.355,93
Totale spesa personale	€ 4.727.559,62	€ 4.519.725,93
Spese escluse	€ 872.961,47	€ 1.499.539,27
Semi somma	€ 3.854.598,15	€ 3.020.186,66
	<b>-€ 71.575,00</b>	
Spese soggette al limite (comma 557)	€ 3.783.023,15	€ 3.020.186,66
Spese correnti	€ 18.064.896,08	€ 18.822.551,61
<b>Incidenza % su spese correnti</b>	<b>26%</b>	<b>24%</b>

## Analisi spesa (Spese Di Personale)



### Totale spesa del personale: confronto negli ultimi anni ¶

¶	2013¶	2015¶	2016¶	2017¶	2018¶	2019¶	2020¶	2021¶
Dipendenti (rapportati ad anno)¶	119¶	116¶	112¶	109¶	105¶	107¶	105¶	106¶
spesa per personale (*)¶	€ 4.583.722,00¶	€ 4.570.003,45¶	€ 4.534.688,32¶	€ 4.342.511,54¶	€ 4.399.007,11¶	€ 4.510.268,40¶	€ 4.392.755,96¶	€ 4.519.725,93¶
spesa corrente¶	€ 21.507.901,72¶	€ 19.227.897,33¶	€ 18.705.608,28¶	€ 17.471.406,27¶	€ 17.485.415,82¶	€ 18.036.426,37¶	€ 16.357.518,35¶	€ 18.822.551,61¶
Costo medio per dipendente¶	€ 38.518,67¶	€ 39.396,58¶	€ 40.488,29¶	€ 39.839,56¶	€ 41.895,31¶	€ 42.152,04¶	€ 41.835,77¶	€ 42.638,92¶
Incidenza spesa personale su spesa corrente¶	21,31%¶	23,77%¶	24,24%¶	24,85%¶	25,16%¶	25,01%¶	26,85%¶	24,01%¶



### Incidenza del fondo di produttività rispetto al totale delle spese di personale ¶

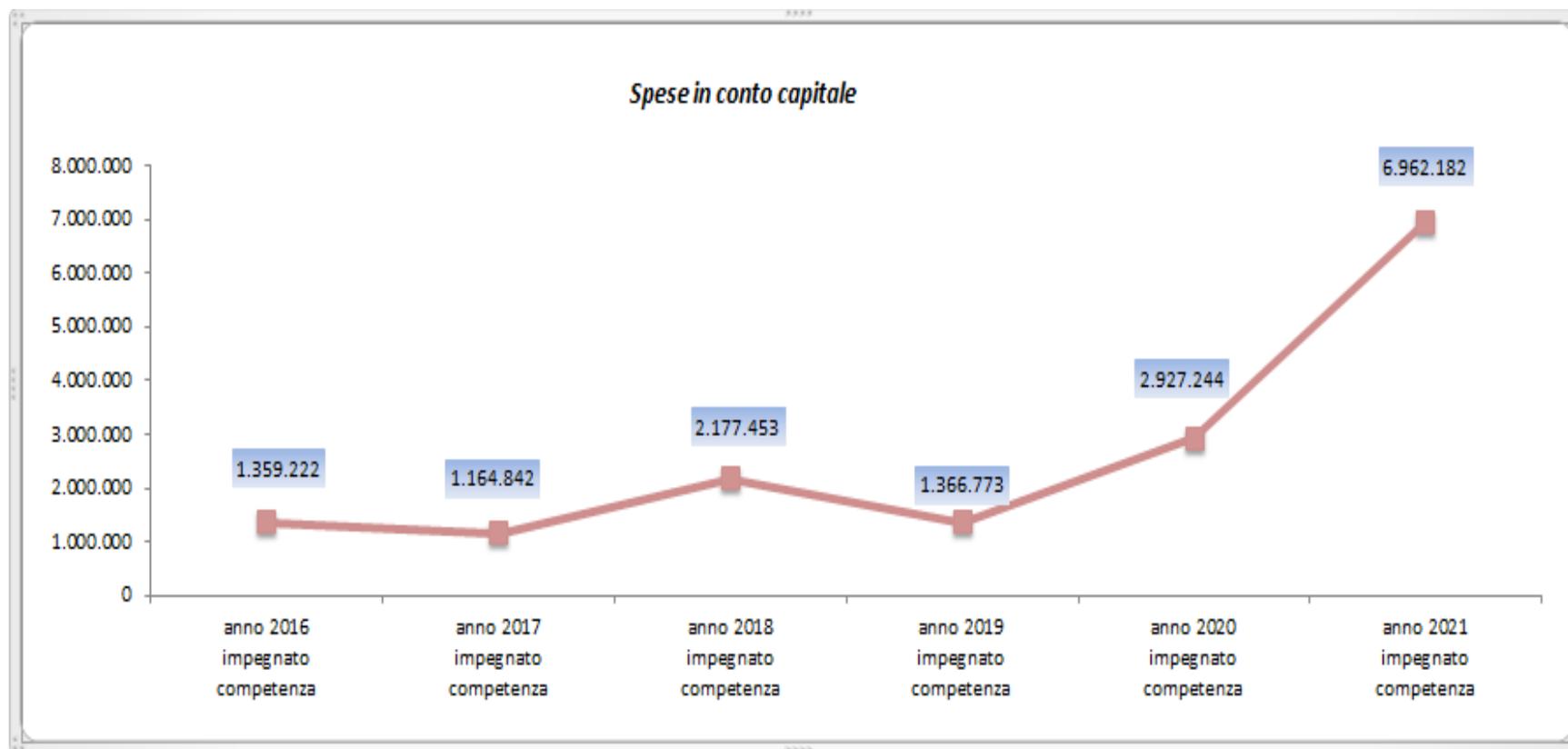


¶	Rendiconto 2013¶	Rendiconto 2015¶	Rendiconto 2016¶	Rendiconto 2017¶	Rendiconto 2018¶	Rendiconto 2019¶	Rendiconto 2020¶	Rendiconto 2021¶
Risorse fisse comprensive delle risorse destinate alle PEO¶	€ 303.612,68¶	€ 300.040,41¶	€ 322.016,87¶	€ 326.108,98¶	€ 211.980,62¶	€ 224.486,43¶	€ 226.744,21¶	€ 227.671,00¶
Risorse variabili¶	€ 107.207,47¶	€ 90.100,08¶	€ 51.937,13¶	€ 49.178,28¶	€ 48.519,00¶	€ 49.767,00¶	€ 43.978,00¶	€ 42.346,00¶
Fondo PO stanziato 2016¶	¶	¶	¶	¶	€ 53.235,00¶	€ 53.235,00¶	€ 53.234,65¶	€ 53.235,00¶
(-) Decurtazione fondo ex art. 9, c. 2-bis e successivamente per consolidamento tagli¶	€ 30.575,24¶	€ 33.730,58¶	€ 59.932,50¶	€ 64.032,61¶	¶	¶	¶	¶
(-) Decurtazioni del fondo per trasferimento di funzioni all'Unione di Comuni¶	€ .....	€ .....	€ .....	€ .....	€ .....	€ 4.356,00¶	€ 4.535,01¶	€ 5.596,00¶
(-) Decurtazione fondo art. 23 comma 2 D.Lgs. 75/2017¶	€ .....	€ .....	€ .....	€ .....	€ 4.365,00¶	€ 3.531,00¶	€ .....	€ .....
<b>TOTALE FONDO¶</b>	<b>€ 380.244,91¶</b>	<b>€ 356.409,91¶</b>	<b>€ 314.021,50¶</b>	<b>€ 311.254,65¶</b>	<b>€ 309.369,62¶</b>	<b>€ 319.601,43¶</b>	<b>€ 319.421,85¶</b>	<b>€ 317.656,00¶</b>
Risorse escluse dai limiti di cui all'art. 9, c. 2-bis, DL 78/2010 e all'art. 23, c. 2, D.Lgs. 75/2017¶	€ 26.575,24¶	€ 31.479,31¶	€ 2.758,85¶	€ 13.334,26¶	€ 19.312,00¶	€ .....	€ 32.007,24¶	€ 32.007,24¶
Percentuale fondo su spesa personale¶	8,30%¶	7,80%¶	6,92%¶	7,17%¶	7,03%¶	7,09%¶	7,27%¶	7,03%¶

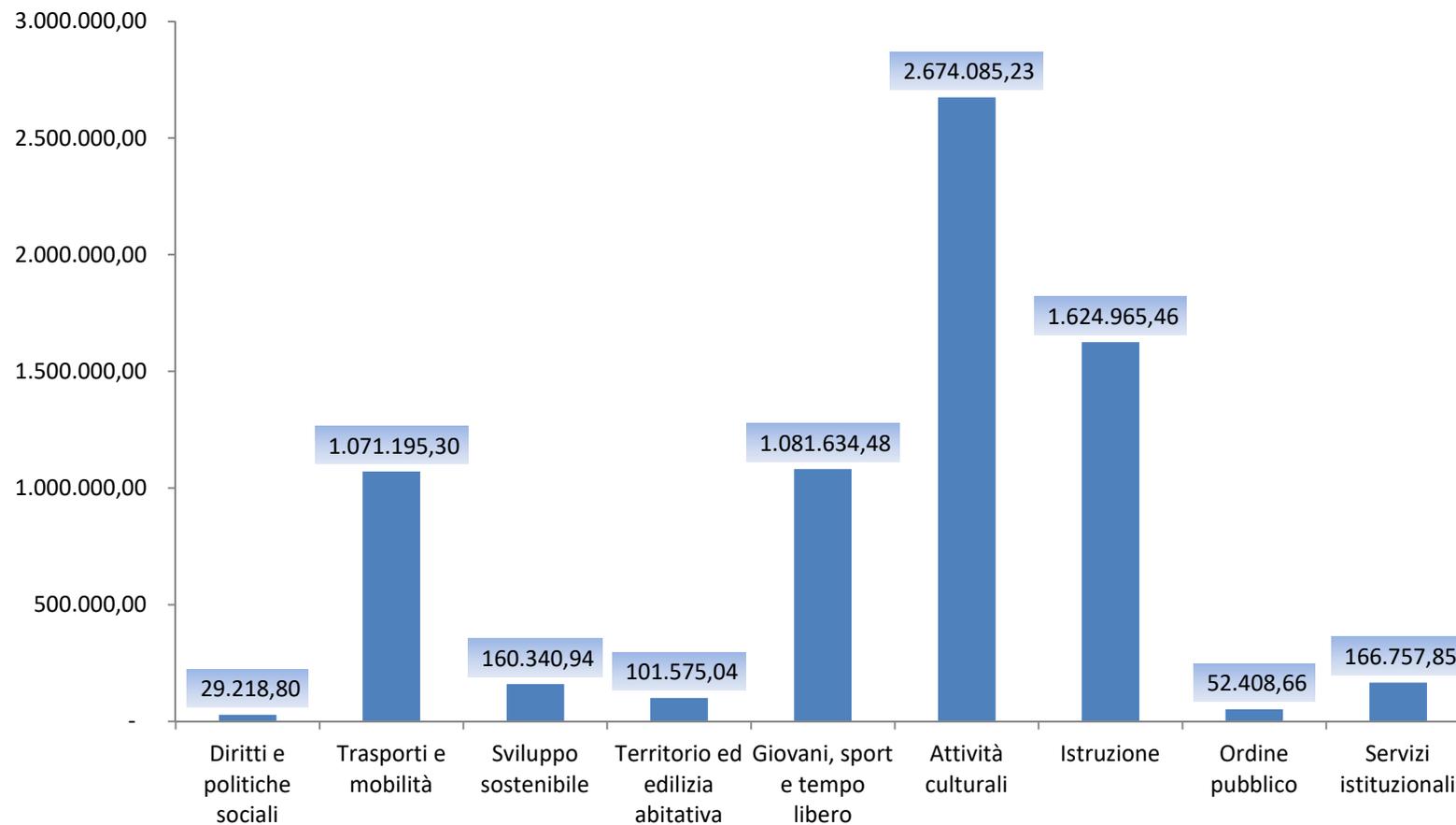


Intervento di azione (azioni successive)

## Analisi Spesa per investimenti: andamento 2016-2021



## Analisi Spese investimenti per Missione e programma



## Piano investimenti: parte prima

<b>ELENCO INTERVENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>IMPEGNATO 2021</b>	
<b>GIOVANI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>		<b>1.081.634,48</b>
<b>RETROCESSIONE : CONCESSIONE IMPIANTO SPORTIVO FERRARI</b>	<b>940.426,81</b>	
IMPIANTI SPORTIVI - IMMOBILI - Retrocessione concessione amministrativa impianto sportivo Ferrari - AVANZO	893.972,44	
IMPIANTI SPORTIVI - IMMOBILI - Retrocessione concessione amministrativa impianto sportivo Ferrari - AVANZO PER INVESTIMENTI	46.454,37	
<b>ACQUISTO ARREDI E ATTREZZATURE CASA CORSINI</b>	<b>23.524,41</b>	
PROGETTO GIOVANI - Acquisto arredi e attrezzature per Casa Corsini - AVANZO	13.057,32	
PROGETTO GIOVANI - Acquisto arredi e attrezzature per Casa Corsini - CONTRIBUTI REGIONE	10.467,09	
<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMPIANTI SPORTIVI</b>	<b>117.683,26</b>	
IMPIANTI SPORTIVI - Manutenzione straordinaria impianti di proprietà comunale - AVANZO	89.320,70	
IMPIANTI SPORTIVI - Manutenzione straordinaria impianti di proprietà comunale - AVANZO VINCOLATO CAPITALE DA ONERI (ex 60120143)	28.362,56	
<b>POLITICHE SOCIALI</b>		<b>29.218,80</b>
<b>URBANISTICA</b>	<b>27.950,00</b>	
URBANISTICA - INTERVENTI PER LA DISABILITA' - Superamento barriere architettoniche - CONTRIBUTI REGIONE	27.950,00	
<b>CIMITERI</b>	<b>1.268,80</b>	
SERVIZI CIMITERIALI - Cimitero di Fiorano - Rifacimento pavimentazione portico e consolidamento muro - CONTRIBUTI DALLO STATO	1.268,80	
<b>TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>		<b>101.575,04</b>
<b>Territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>101.575,04</b>	
URBANISTICA - Rimborsi oneri di urbanizzazione - AVANZO	80.716,88	
URBANISTICA - TRASFERIMENTI DI CAPITALE - erogazione ad enti di culto di quota parte degli oneri di U 2 - AVANZO	20.858,16	
<b>SVILUPPO SOSTENIBILE</b>		<b>160.340,94</b>
<b>AMBIENTE</b>	<b>44.379,00</b>	
AMBIENTE - Contributo a Ente Parchi per progetto valorizzazione biodiversità - AVANZO	36.379,00	
AMBIENTE - TRASFERIMENTI DI CAPITALE - Trasferimento al Comune di Formigine per allestimento del "Centro di riuso intercomunale" - Avanzo	8.000,00	
<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA VERDE E PARCHI PUBBLICI E ACQUISTO ARREDI</b>	<b>115.961,94</b>	
VERDE PUBBLICO - Acquisto arredi per parchi urbani e scolastici - AVANZO	38.605,94	
VERDE PUBBLICO - Manutenzione straordinaria verde e parchi pubblici - ECCEDEZZA DI PARTE CORRENTE	77.356,00	

## Piano investimenti: parte seconda

<b>TRASPORTI E MOBILITA'</b>		<b>1.071.195,30</b>
<b>RIQUALIFICAZIONE VIA VITTORIO VENETO</b>		<b>568.496,78</b>
VIABILITA' - Riqualficazione Via Vittorio Veneto - AVANZO		462.267,89
VIABILITA' - Riqualficazione Via Vittorio Veneto - CONTRIBUTI REGIONE		28.593,10
VIABILITA' - Riqualficazione Via Vittorio Veneto - ECCEDEENZA DI PARTE CORRENTE		31.725,28
VIABILITA' - Riqualficazione Via Vittorio Veneto - ONERI		45.910,51
<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE E ILLUMINAZIONE PUBBLICA</b>		<b>500.760,52</b>
VIABILITA' - Ammodernamento segnaletica verticale vincolo ex art.142 comma 12 ter CDS - ECCEDEENZA DI PARTE CORRENTE VINCOLATA		19.995,36
VIABILITA' - Manutenzione straordinaria marciapiedi Via della Vittoria - AVANZO		36.600,00
VIABILITA' - Piano asfalti e riqualificazioni strade e marciapiedi - ONERI		170.341,42
VIABILITA' - Piano asfalti e riqualificazioni strade e marciapiedi 2020 - AVANZO VINCOLATO CAPITALE DA ONERI		221.318,26
VIABILITA' - Piano asfalti e riqualificazioni strade e marciapiedi 2020 - vincolo ex art.142 comma 12 ter CDS - ECCEDEENZA DI PARTE CORRENTE VINCOLATA		52.505,48
<b>FRANA VIA NUOVA DEL GAZZOLO</b>		<b>1.938,00</b>
VIABILITA' - Frana via Nuova del Gazzolo - ONERI		1.938,00
<b>ATTIVITA' CULTURALI</b>		<b>2.674.085,23</b>
<b>RETROCESSIONE DIRITTO DI SUPERFICIE BLA</b>		<b>2.649.025,71</b>
BLA - IMMOBILI - Retrocessione diritto superficie FGP srl - BLA - AVANZO		2.649.025,71
<b>ACQUISTO ARREDI E D ATTREZZATURE PER CULTURA</b>		<b>25.059,52</b>
SERVIZI CULTURALI - Acquisto arredi e attrezzature per immobili culturali - AVANZO		11.891,00
SERVIZI CULTURALI - Acquisto attrezzature per eventi culturali - fase 2 COVID *COVID* - CONTRIBUTI DA PRIVATI		13.168,52
<b>ISTRUZIONE</b>		<b>1.624.965,46</b>
<b>MANUTENZIONE STRAORDINARI EDIFICI SCOLASTICI E ACQUISTO ARREDI</b>		<b>155.596,77</b>
EDIFICI SCOLASTICI - Manutenzione straordinaria edifici scolastici - AVANZO		70.040,13
EDIFICI SCOLASTICI - Manutenzione straordinaria edifici scolastici - ECCEDEENZA DI PARTE CORRENTE		1.544,55
EDIFICI SCOLASTICI - Manutenzione straordinaria scuola primaria "Ferrari" - AVANZO		78.199,77
SCUOLA DELL'INFANZIA - Acquisto arredi e attrezzature - AVANZO		1.936,14
SCUOLA PRIMARIA E SECONDARIA - Acquisto arredi e attrezzature - AVANZO		3.876,18
<b>REALIZZAZIONE PALESTRA PRESSO SCUOLE ELEMENTARI GUIDOTTI</b>		<b>1.469.368,69</b>
EDIFICI SCOLASTICI - Realizzazione nuova palestra presso elementari "Guidotti" - AVANZO		7.137,80
EDIFICI SCOLASTICI - Realizzazione nuova palestra presso elementari "Guidotti" - Variante - AVANZO		87.272,04
EDIFICI SCOLASTICI - Realizzazione nuova palestra presso elementari "Guidotti" - CONTRIBUTI REGIONE (Contrib. c/capitale dalla Regione-Det.13756/2018)		392.590,56
EDIFICI SCOLASTICI - Realizzazione nuova palestra presso elementari "Guidotti" - MUTUO		919.692,96
EDIFICI SCOLASTICI - Realizzazione nuova palestra presso elementari "Guidotti" - ONERI		62.675,33

## Piano investimenti: parte terza

<b>ORDINE PUBBLICO</b>		<b>52.408,66</b>
<b>SICUREZZA URBANA</b>		<b>52.408,66</b>
SICUREZZA URBANA - Acquisto automezzo per Polizia Municipale - ECCEDEZZA DI PARTE CORRENTE		20.872,68
SICUREZZA URBANA - Realizzazione progetto di installazione telecamere - AVANZO		16.346,98
SICUREZZA URBANA - Trasferimento per scout speed (rimborsi) - AVANZO		15.189,00
<b>SERVIZI ISTITUZIONALI</b>		<b>166.757,85</b>
<b>SISTEMI INFORMATICI</b>		<b>39.863,30</b>
SISTEMI INFORMATICI - UNIONE Contributo in conto impianti per dotazione sistemi informativi - AVANZO		22.728,37
SISTEMI INFORMATICI - UNIONE Contributo in conto impianti per dotazione sistemi informativi COVID - AVANZO		
VINCOLATO CAPITALE DA FFF		17.134,93
<b>MANUTENZIONE STRAORDINARIA IMMOBILI</b>		<b>126.894,55</b>
UFFICIO TECNICO - Adeguamento impiantistico immobili - AVANZO		8.674,70
UFFICIO TECNICO - Manutenzione straordinaria immobili - AVANZO		61.996,74
UFFICIO TECNICO - Manutenzione straordinaria immobili - Global Service -REKEEP- ONERI		44.313,90
UFFICIO TECNICO - Manutenzione straordinaria immobili - ONERI (ex 10622001)		11.909,21
<b>TOTALE IMPEGNATO IN CONTO CAPITALE</b>		<b>6.962.181,76</b>

## Piano Investimenti 2021: fonti di finanziamento

FONTE DI FINANZIAMENTO	IMPEGNATO 2021
Avanzo libero	4.714.092,89
avanzo per investimenti	46.454,37
avanzo vincolato capitale da Oneri	249.680,82
eccedenza di parte corrente	131.498,51
eccedenza di parte corrente vincolata	72.500,84
proventi di concessioni ad edificare	337.088,37
avanzo vincolato capitale da Fondo funzioni fondamentali	17.134,93
contributi a specifica destinazione	69.711,62
contributi dalla Regione	403.057,65
contributi dallo Stato	1.268,80
ricorso al credito	919.692,96
<b>Totale</b>	<b>6.962.181,76</b>

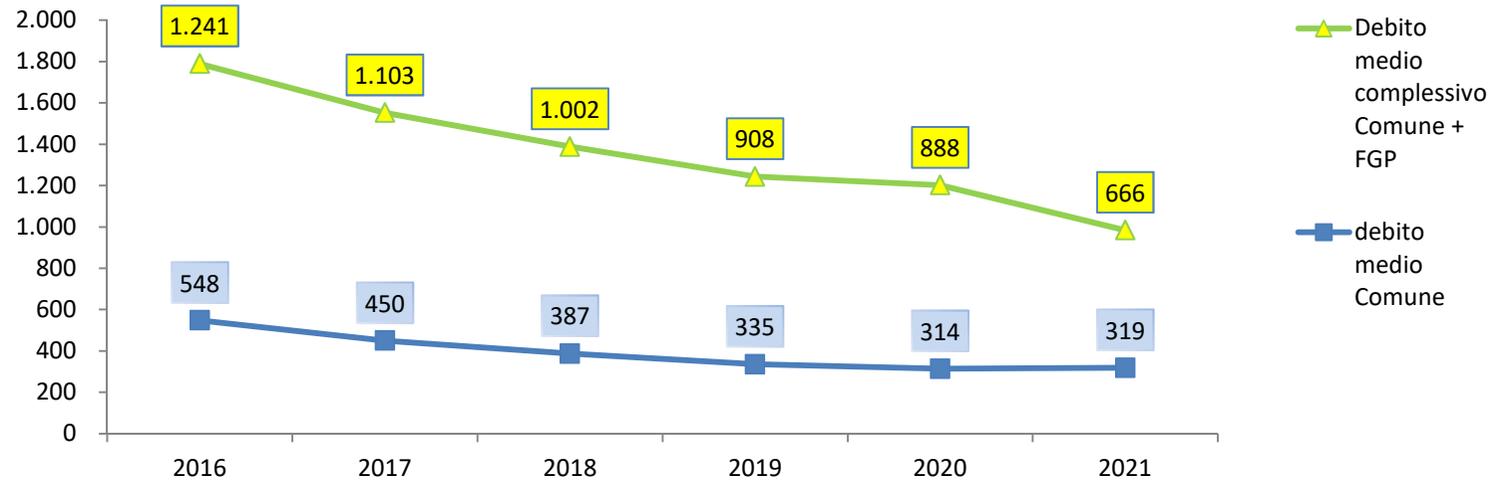
80%  
autofinanziamento

7%  
contributi

13%  
indebitamento

21%  
coperto da FPV  
in corso di  
realizzazione

## Analisi indebitamento: debito medio per abitante



- Estinzione anticipata del diritto di superficie dell'immobile denominato "Biblioteca BLA" costituito a favore della società "Fiorano Gestioni Patrimoniali Srl" che ha consentito alla patrimoniale di estinguere anticipatamente il mutuo per € 3.164.028,64
- .
- Attivazione di una quota mutuo Fondo Kyoto per finanziare la palestra della scuola elementare Guidotti per la somma di € 919.692,96.

## Analisi indebitamento

<b>Comune di Fiorano Modenese</b>				
	<b>anno 2018</b>	<b>anno 2019</b>	<b>anno 2020</b>	<b>anno 2021</b>
residuo debito	7.694.372,78	6.601.864,72	5.737.640,24	5.314.485,62
previsione di nuovi prestiti	0,00	0,00	24.238,39	919.692,96
rimborso quota annuale (-)	931.321,73	864.224,48	447.393,01	850.410,23
verifica straordinaria del debito totale	0,00	0,00	0,00	0,00
estinzioni anticipate (-)	161.186,33	0,00	0,00	0,00
riduzione debito (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE FINE ANNO</b>	<b>6.601.864,72</b>	<b>5.737.640,24</b>	<b>5.314.485,62</b>	<b>5.383.768,35</b>
abitanti al 31/12	17.064	17.107	16.947	16.895
debito medio per abitante	387	335	314	319

<b>Fiorano Gestioni Patrimoniali</b>				
	<b>anno 2018</b>	<b>anno 2019</b>	<b>anno 2020</b>	<b>anno 2021</b>
residuo debito	11.160.491,52	10.489.328,55	9.798.369,49	9.742.484,44
previsione di nuovi prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
rimborso quota annuale (-)	671.162,97	690.958,99	55.885,05	713.276,13
estinzioni anticipate (-)	0,00	0,00	0,00	3.164.028,64
<b>TOTALE FINE ANNO</b>	<b>10.489.328,55</b>	<b>9.798.369,49</b>	<b>9.742.484,44</b>	<b>5.865.179,67</b>
abitanti al 31/12	17.064	17.107	16.947	16.895
debito medio per abitante	615	573	575	347

Totale debito complessivo Comune + FGP	<b>17.091.193,27</b>	<b>15.536.009,73</b>	<b>15.056.970,06</b>	<b>11.248.948,02</b>
<b>Debito medio complessivo Comune + FGP per abitante</b>	<b>1.002</b>	<b>908</b>	<b>888</b>	<b>666</b>

## Sviluppo dei dati finanziari con contabilità armonizzata

	anno 2014 (riaccertamento straordinario)	anno 2015	anno 2016	anno 2017	anno 2018	anno 2019	anno 2020	anno 2021	Anno 2014/2021
<b>Trend dei residui attivi</b>	7.971.032,70	7.616.145,76	7.544.007,82	9.179.111,66	7.511.436,70	6.840.454,64	8.485.006,90	7.067.779,12	
<b>Trend accantonamento fcde</b>	644.065,89	1.914.179,52	3.039.368,03	4.443.631,26	4.984.032,41	4.122.562,68	4.647.221,46	2.795.194,60	
<b>Trend residui attivi al netto fcde</b>	7.326.966,81	5.701.966,24	4.504.639,79	4.735.480,40	2.527.404,29	2.717.891,96	3.837.785,44	4.272.584,52	
<b>Trend accertamenti totali</b>	24.589.934,72	26.008.104,21	26.786.212,75	26.800.574,88	24.640.900,62	25.800.086,29	28.796.356,85	30.255.573,75	
<b>Trend dei residui passivi</b>	9.875.112,77	5.745.639,23	6.556.619,47	5.447.955,64	4.995.319,95	4.976.190,05	5.524.883,16	5.973.960,78	
<b>Trend impegni totali</b>	24.927.195,80	24.098.347,62	23.778.011,27	24.734.373,70	22.921.424,91	22.857.700,40	22.421.794,40	28.712.512,08	
<b>Fondo cassa al 31/12</b>	2.687.545,26	3.386.300,49	7.190.669,26	6.522.650,82	9.022.429,26	11.395.947,78	16.478.760,30	19.347.806,88	
<b>Tempi medi di pagamento</b>	26,92	9,90	7,85	5,05	-11,77	-21,98	-26,99	-17,46	
<b>Rapporto Residui attivi/accertamenti</b>	32,42%	29,28%	28,16%	34,25%	30,48%	26,51%	29,47%	23,36%	
<b>Rapporto Residui attivi netto fondo/accertamenti</b>	29,80%	21,92%	16,82%	17,67%	10,26%	10,53%	13,33%	14,12%	
<b>Variazione residui attivi</b>		-4,45%	-0,95%	21,67%	-18,17%	-8,93%	24,04%	-16,70%	<b>-11,33%</b>
<b>Variazione residui attivi netto fondo</b>		-22,18%	-21,00%	5,12%	-46,63%	7,54%	41,20%	11,33%	<b>-41,69%</b>
<b>Variazione residui passivi</b>		-41,82%	14,11%	-16,91%	-8,31%	-0,38%	11,03%	8,13%	<b>-39,50%</b>
<b>Variazione fondo cassa</b>		698.755,23	3.804.368,77	-668.018,44	2.499.778,44	2.373.518,52	5.082.812,52	2.869.046,58	<b>16.660.261,62</b>
<b>variazione tempi medi di pagamento</b>		-17,02	-2,05	-2,80	-16,82	-10,21	-5,01	9,53	<b>-44,38</b>

## Focus Servizi a domanda individuale

### RAPPORTO DI COPERTURA DEI COSTI DEI SERVIZI SOGGETTI A CONTRIBUZIONE DA PARTE DEGLI UTENTI - RENDICONTO 2021

SERVIZIO	ricavi da utenti	altro	ricavi totali	personale	forniture	servizi	altro	servizi e forniture Covid-19	costi totali	% incasso utenti sui costi	% ricavi totali sui costi
Nidi d'infanzia	182.971,6	197.081,8	380.053,3	47.044,0		662.628,7	60.075,7	53.853,7	823.602,2	22,2%	46,1%
Centro bambini e famiglie	1.400,0	1.945,6	3.345,6	46.817,3		1.678,6	1.984,8		50.480,8	2,8%	6,6%
<b>TOTALE SERVIZI PRIMA INFANZIA</b>	<b>184.371,6</b>	<b>199.027,4</b>	<b>383.398,9</b>	<b>93.861,3</b>		<b>664.307,3</b>	<b>62.060,6</b>	<b>53.853,7</b>	<b>874.082,9</b>	<b>21,1%</b>	<b>43,9%</b>
Centro estivo Infanzia	18.716,4	40.539,3	92.482,4	11.156,5		46.008,2		18.238,7	75.403,3	24,8%	49,2%
Centro estivo Primaria	33.226,7			16.677,3		77.801,3		18.238,7	112.717,3	29,5%	
<b>TOTALE CENTRI ESTIVI</b>	<b>51.943,1</b>	<b>40.539,3</b>	<b>92.482,4</b>	<b>27.833,8</b>		<b>123.809,5</b>		<b>36.477,3</b>	<b>188.120,6</b>	<b>27,6%</b>	<b>49,2%</b>
Mensa scolastica e centri estivi	455.182,8	47.081,5	502.264,3	26.891,8		582.627,1	17.849,6	17.707,0	645.075,5	70,6%	77,9%
Mensa adulti scuola e centri estivi		29.911,5	29.911,5			62.463,8			62.463,8	0,0%	47,9%
Trasporto scolastico	31.132,4		31.132,4	73.001,6	5.751,6	134.194,7	36.580,3	12.325,5	261.853,7	11,9%	11,9%
Trasporto per qualificazione e centri estivi				18.250,4	1.437,9	2.700,8	9.145,1	3.081,4	34.615,5	0,0%	0,0%
Prolungamento orario	51.003,4		51.003,4	25.782,9		92.413,2		95.405,9	213.602,0	23,9%	23,9%
<b>TOTALE SERVIZI SCOLASTICI</b>	<b>537.318,6</b>	<b>76.993,0</b>	<b>614.311,6</b>	<b>143.926,7</b>	<b>7.189,5</b>	<b>874.399,5</b>	<b>63.575,0</b>	<b>128.519,8</b>	<b>1.217.610,5</b>	<b>44,1%</b>	<b>50,5%</b>
<b>TOTALE ISTRUZIONE</b>	<b>773.633,2</b>	<b>316.559,7</b>	<b>1.090.192,9</b>	<b>265.621,7</b>	<b>7.189,5</b>	<b>1.662.516,4</b>	<b>125.635,6</b>	<b>218.850,8</b>	<b>2.279.814,0</b>	<b>33,9%</b>	<b>47,8%</b>

N.B. gli importi sono indicati al netto dell'IVA

## Focus Servizi scolastici: agevolazioni

### RIEPILOGO DELLE ENTRATE da RETTE DEI SERVIZI SCOLASTICI

#### RENDICONTO 2021

SERVIZIO	RETTA PIENA bollettato anno 2021	agevolazioni per ISEE	riduzione pacchetto famiglia	TOTALE AGEVOLAZIONI ECONOMICHE PER CONDIZIONI REDDITUALI	% agevolazioni economiche per condizioni reddituiali	Riduzioni per mancato utilizzo Covid-19	Altre riduzioni utilizzo	Riduzioni rette da programmi nazionali e regionali	Esenzione per disabilità ex L. 104/1992	TOTALE BOLLETTATO 2021
Nidi d'infanzia	411.533,3	-80.167,6	-15.058,1	-95.225,7	-23%	-18.716,3	-8.888,2	-105.731,5		182.971,6
Servizi integrativi infanzia	1.512,0			0,0				-112,0		1.400,0
<b>TOTALE SERVIZI PRIMA</b>	<b>413.045,3</b>	<b>-80.167,6</b>	<b>-15.058,1</b>	<b>-95.225,7</b>	<b>-23%</b>	<b>-18.716,3</b>	<b>-8.888,2</b>	<b>-105.843,5</b>		<b>184.371,6</b>
Centro estivo Infanzia	18.716,4									18.716,4
Centro estivo Primaria	33.226,7									33.226,7
Mensa centro estivo	21.637,0	-1.216,2	-565,9	-1.782,2	-8%					19.854,9
<b>TOTALE CENTRI ESTIVI</b>	<b>73.580,1</b>	<b>-1.216,2</b>	<b>-565,9</b>	<b>-1.782,2</b>	<b>-2%</b>					<b>71.797,9</b>
Mensa scolastica	482.171,3	-22.627,2	-24.216,2	-46.843,3	-10%					435.328,0
Trasporto scolastico	51.790,9	-8.874,5		-8.874,5	-17%	-2.930,3			-2.090,9	37.895,3
Pre-scuola e Interscuola	16.370,1			0,0		-2.213,1				14.157,0
Post-scuola	20.681,1			0,0		-1.877,0				18.804,0
<b>TOTALE SERVIZI SCOLASTICI</b>	<b>571.013,4</b>	<b>-31.501,7</b>	<b>-24.216,2</b>	<b>-55.717,8</b>	<b>-10%</b>	<b>-7.020,4</b>			<b>-2.090,9</b>	<b>506.184,2</b>
<b>TOTALE ISTRUZIONE</b>	<b>1.057.638,8</b>	<b>-112.885,5</b>	<b>-39.840,2</b>	<b>-152.725,7</b>	<b>-14%</b>	<b>-25.736,8</b>	<b>-8.888,2</b>	<b>-105.843,5</b>	<b>-2.090,9</b>	<b>762.353,7</b>

N.B. gli importi sono indicati al netto dell'IVA

## Interventi Covid: Agevolazioni Tari

### UTENZE NON DOMESTICHE

RISTORO SPECIFICO DI SPESA : FONDO AGEVOLAZIONI TARI: € 237.787,00							
TIPO DI RIDUZIONE	STANZIATO	UTILIZZO REALE					
TARI CALO FATTURATO	7.379,00	7.157,44					
TARI CHIUSURE	230.408,00	225.920,29					
TOTALE	237.787,00	233.077,73	4.709,27	RESIDUO PORTATO AD AVANZO VINCOLATO			

\* TARI CALO FATTURATO: STANZIATO COMPLESSIVAMENTE € 85.149,00 DI CUI € 7.379,00 FINANZIATO FONDO AGEVOLAZIONI TARI

### UTENZE DOMESTICHE

FONDI DI FINANZIAMENTO CC 43/2021	STANZIATO	UTILIZZO REALE
AVANZO DA MUTUI MEF	94.338,81	-
AVANZO DA FFF2020	53.431,78	37.562,54
FFF2021	22.229,41	-
	170.000,00	37.562,54

---

## Agevolazioni Tari utenze non domestiche: calo di fatturato

- agevolazione Tari in linea con i presupposti per l'esenzione dell'acconto Imu 2021, di cui all'art.6-sexies del D.L.41/2021 (Decreto Sostegni)
  
  - presentazione di una istanza da parte del contribuente, contenente i requisiti comprovanti un effettivo minore fatturato nell'anno 2020 di almeno il 30% rispetto all'anno 2019, oltre che i requisiti meglio dettagliati in delibera; la percentuale di riduzione è stata calcolata sulla base dell'incidenza dell'importo massimo concedibile stanziato a bilancio al totale della Tari dovuta dalle utenze richiedenti, con un limite massimo di riduzione del 40%.
    - proroga della data di presentazione delle istanze (dal 10/08/2021 al 15/10/21)
    - incontri effettuati con le associazioni di categoria,
    - informativa pubblicata sul sito del Comune
    - invio della Newsletter predisposta dall'Ufficio Tributi alla mailing-list
  
  - le domande presentate all'Ente sono state solamente **nr. 14.**
  
  - L'importo di € 85.149,00 (DCC n. 43/2021) sulla base delle stime effettuate, è stato riconosciuto per **€ 7.157,44**
-

---

## Agevolazioni Tari utenze non domestiche: per chiusure

### **Riduzione Tari 70 % : Utenze non Domestiche interessate**

Le UND che hanno subito la chiusura delle attività e forti limitazioni al loro ordinario svolgimento, per il periodo corrispondente ai mesi novembre 2020 - giugno 2021, appartenenti alle seguenti categorie Tari :

Cat. 1 – Musei, Biblioteche, Associazioni

Cat. 7 – Alberghi con ristorante

Cat. 8 – Alberghi senza ristorante

Cat.22 - Ristoranti,Trattorie,Osterie,Pizzerie,Mense,Pub,Birrerie

Cat.23 - Mense, Birrerie, Amburgherie

Cat.24 - Bar, Caffè, Pasticceria

### **Riduzione Tari 40 % : Utenze non Domestiche interessate**

Le UND che hanno subito la chiusura delle attività e forti limitazioni al loro ordinario svolgimento, per il periodo corrispondente ai mesi gennaio 2021 – aprile 2021, appartenenti alle seguenti categorie Tari :

Cat. 13 – Negozi Abbigliamento, Calzature, Libreria, Cartoleria, Ferramenta, E Altri Beni Durevoli

Cat. 15 - Negozi particolari quali Filatelia, Tende e Tessuti, Tappeti, Cappelli e Ombrelli, Antiquariato

oltre che da quelle attività che, seppur rientranti in altre categorie, sono state oggetto di chiusura in forza di provvedimenti legislativi, quali, a titolo esemplificativo, parrucchieri ed estetisti

---

## Agevolazioni Tari : utenze domestiche

- Ampliamento fasce di reddito ISEE avente diritto alle riduzioni (da un massimo di € 10.000,00 fino a un massimo di € 17.000,00)
- Aumento % di riduzione per le fasce vigenti, da € Zero a € 10.000,00, ovvero le fasce più deboli, che viene portata per tutti al 90%, e rimodulate le % di riduzione Tari:

VALORI ISEE PER AGEVOLAZIONI COVID		
DA	A	% DI RIDUZIONE
>0	10.000,00	90%
10.000,01	11.000,00	80%
11.000,01	13.000,00	60%
13.000,01	15.000,00	40%
15.000,01	17.000,00	30%

- proroga della data di presentazione delle istanze (dal 30/09/2021 al 15/10/21)
- incontri effettuati con le associazioni di categoria,
- informativa pubblicata sul sito del Comune
- invio della Newsletter predisposta dall'Ufficio Tributi alla mailing-list

le domande presentate all'Ente sono state solamente **nr. 254.**

---

Interventi Covid: Contributi a fondo perduto a sostegno delle attività economiche maggiormente colpite dall'emergenza sanitaria

I BANDO	II BANDO
□ STANZIATO € 44.918,17	□ STANZIATO € 81.967,47
□ EROGATO € 37,500,00	□ EROGATO € 81.962,00
□ NR. 26 RICHIESTE (SU 34 PRESENTATE)	□ NR. 27 RICHIESTE (SU 30 PRESENTATE)

€ 119.462,00

---

# Focus Farmacie Comunali

<b>FARMACIA SPEZZANO CONTO ECONOMICO</b>				
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Ricavi da corrispettivi	1.056.448,06	1.088.395,87	1.039.993,71	1.111.326,24
Ricavi da fatture	27.169,30	18.254,87	16.265,91	33.013,63
<b>TOTALE</b>	<b>1.083.617,36</b>	<b>1.106.650,74</b>	<b>1.056.259,62</b>	<b>1.144.339,87</b>
<b>COSTO DEL VENDUTO</b>				
Rimanenza iniziale	93.660,67	99.934,86	123.759,73	133.341,68
Acquisto di prodotti	793.711,65	724.765,03	633.633,55	674.139,49
Acquisto giacenza finale farmacia di	-	-	-	-
Rimanenza finale	99.934,86	123.759,73	133.341,68	108.062,55
<b>TOTALE</b>	<b>787.437,46</b>	<b>700.940,16</b>	<b>624.051,60</b>	<b>699.418,62</b>
<b>ALTRI COSTI</b>				
Personale	211.640,47	209.300,62	210.013,42	240.989,40
Acquisto urgenti	68,20	-	-	-
Pos commissioni	929,44	-	-	-
Prestazioni di servizi	6.881,33	6.142,41	8.103,98	5.695,66
Ammortamento beni mobili ed immobili	17.941,96	17.941,96	17.941,96	17.941,96
Costi generali	6.230,32	7.061,35	11.913,97	5.064,82
<b>TOTALE</b>	<b>243.691,72</b>	<b>240.446,34</b>	<b>236.059,36</b>	<b>269.691,84</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO</b>	<b>52.488,18</b>	<b>165.264,24</b>	<b>196.148,66</b>	<b>175.229,41</b>