

#### **COMUNE DI FIORANO MODENESE**

Provincia di Modena

#### **Delibera Numero 81 del 17/12/2019**

#### VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

Seduta pubblica di prima convocazione

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI AL 31/12/2018

Oggetto: E RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DELLE MISURE DI

RAZIONALIZZAZIONE, AI SENSI DELL'ART. 20 DEL D.LGS.

175/2016. APPROVAZIONE

L'anno **DUEMILADICIANNOVE** il giorno **DICIASSETTE** del mese di **DICEMBRE** alle ore **19:34**, si è tenuto il Consiglio Comunale, previo invio di invito scritto a domicilio nei modi e nei termini di cui agli artt. 17 e 18 del Regolamento del Consiglio Comunale.

Fatto l'appello nominale risultano presenti:

N	Nome	Р	N	Nome	Р
1	TOSI FRANCESCO	Χ	10	CUOGHI MARIA LUISA	Χ
2	REMIGIO FEDERICO	Χ	11	BENEVENTI MATTEO	Χ
3	EL KHOLTI MOHAMED	Χ	12	BASTAI GRAZIANO	Χ
4	GIULIANI GIAN BATTISTA	Χ	13	MONTORSI ROBERTO	Χ
5	CROCCO GIUSEPPE	Χ	14	ORSI ROBERTO	Χ
6	ANDREOLI MATTEO	Χ	15	BASTAI MARGHERITA	
7	REGINATO ALESSANDRO	Χ	16	SCHIANCHI LUCIANO	
8	GUALMINI DONATO	Χ	17	ROGGIANI MASSIMO	Χ
9	MANFREDINI STEFANO	Χ			

Totale Presenti n. 15	Totale Assenti n. 2

Sono altresì presenti i seguenti Assessori: BUSANI LUCA, SANTINI CARLO, LUSETTI MONICA, SILINGARDI MORENA, BRANDUZZI DAVIDE.

Partecipa con funzioni consultive, referenti e di assistenza il Segretario Generale **Dott.ssa Anna Maria Motolese.** 

Il signor **Reginato Alessandro** Presidente, riconosciutane la legalità dichiara aperta la seduta, designando scrutatori i tre Consiglieri: GIULIANI GIAN BATTISTA, CUOGHI MARIA LUISA, BASTAI GRAZIANO.

L'ordine del giorno diramato ai Signori Consiglieri ai sensi dei citati artt. 17 e 18 del Regolamento del Consiglio Comunale porta la trattazione dell'oggetto qui a margine indicato.

Il presente argomento, inserito con il n. 4 nell'o.d.g. di convocazione, assume il n. 3 nell'ordine di trattazione per quanto riportato nel verbale n. 79.

Illustra il punto il dottor Cristoforetti.

Intervengono i consiglieri Bastai, Remigio, Manfredini ed il Sindaco.

#### **IL CONSIGLIO COMUNALE**

Visto il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, ad oggetto Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP), il quale ha riformato la materia delle società a partecipazione pubblica, fissando le condizioni per l'acquisizione o il mantenimento delle stesse ed obbligando le amministrazioni titolari ad effettuare periodicamente la revisione delle partecipate al fine di verificare le condizioni di detenibilità;

Richiamato in particolare:

- a) l'articolo 24 del TUSP, il quale ha previsto una revisione straordinaria delle partecipazioni detenute alla data del 23 settembre 2016 (data in entrata in vigore del decreto) da effettuarsi entro il 30 settembre 2017;
- b) l'articolo 20 del TUSP, il quale prevede in capo alle amministrazioni pubbliche l'obbligo di effettuare annualmente un'analisi dell'assetto complessivo delle società a partecipazione pubblica diretta o indiretta al fine di predisporre, ove ne ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione;

Tenuto conto che la revisione periodica delle partecipazioni deve comportare l'adozione del piano di razionalizzazione qualora si rilevino, ai sensi del comma 2 dell'articolo 20:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di attività ammesse dagli articoli 4 e 26 del TUSP;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro. Ai sensi dell'art. 26, comma 12-quinquies del TUSP, tale soglia è ridotta a 500.000 mila euro fino all'adozione dei piani di razionalizzazione da adottarsi entro il 31 dicembre 2019;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
  - f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
  - g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite;

Ricordato che la revisione periodica delle partecipazioni deve essere effettuata, ai sensi del comma 3 dell'articolo 20, entro il 31 dicembre dell'esercizio e che, in sede di prima applicazione, ai sensi del comma 11 dell'articolo 25, alla razionalizzazione periodica si procede a partire dal 2018, con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2017;

Richiamate le proprie deliberazioni:

- nr. 61 del 28/09/2017 avente per oggetto "Revisione straordinaria delle partecipazioni societarie del Comune di Fiorano Modenese ai sensi dell'art. 24 del D.lgs 19 agosto 2016 nr. 175";

- nr. 62 del 13/12/2018 avente per oggetto "Razionalizzazione annuale delle società partecipate";

Dato atto che nei provvedimenti soprarichiamati non sono emerse partecipazioni oggetto di alienazione e/o aggregazione con altre società possedute dal Comune, in quanto le stesse operano in settori fra loro disomogenei;

Ritenuto necessario provvedere alla ricognizione delle società partecipate detenute alla data del 31 dicembre 2018, ai fini dell'eventuale adozione del piano di razionalizzazione periodica di cui all'art. 20 del TUSP;

Preso atto che il Comune di Fiorano Modenese risulta titolare delle seguenti partecipazioni societarie alla data del 31.12.2018:

	Denominazione	Tipo di	Attività svolta	%
	della società	partecipazione		partecipazione
1)	FIORANO GESTIONI PATRIMONIALI S.R.L.	Diretta	Gestione del patrimonio dell'Ente ivi compresa la progettazione e costruzione di opere pubbliche	100%
2)	AMO S.p.A.	Diretta	Funzioni di Agenzia per la mobilità e il trasporto di cui alla L.R. nr. 30/1998	0,388%
3)	SETA S.p.A.	Diretta	Esercizio di trasporto pubblico di persone e attività complementari	0,095%
4)	HERA S.p.A.	Diretta	Gestione servizi di pubblica utilità (risorse idriche, energetiche, servizi ambientali)	0,078%
5)	LEPIDA S.p.A.	Diretta	Realizzazione e gestione rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni e fornitura servizi di connettività	0,0014%

#### Considerato:

- che è stata effettuata la ricognizione di tutte le partecipazioni detenute direttamente e indirettamente dal Comune di Fiorano Modenese in enti di tipo societario, nonché la disamina di dette partecipazioni societarie alla luce delle disposizioni contenute nel TUSP;
- che gli esiti della ricognizione e della disamina di cui al punto precedente sono esposti nel provvedimento di revisione annuale delle partecipazioni pubbliche 2018 predisposto sulla base delle linee guida fornite dal Ministro dell'Economia e Finanze (Allegato A) e del modello standard approvato dalla Corte dei Conti Sezione Autonomie (Allegato B);

Verificato che sulla base del provvedimento allegato, e delle misure già adottate con il precedente Piano di razionalizzazione previsto dalla legge 190/2014, non sussistono presupposti per alienare nessuna delle partecipazioni ancora detenute dall'Ente;

Visto che l'atto rientra nell'ambito della competenza dell'organo consiliare ai sensi dell'art. 42, c. 2, lett. e), D.Lgs. n. 267/2000, ed art.10, T.U.S.P.;

Preso atto del parere favorevole espresso dall'Organo di Revisione in data 10/12/2019 come da verbale nr. 35 conservato agli atti del servizio finanziario;

Dato atto che la proposta di deliberazione è stata esaminata dalla Commissione Bilancio nella seduta del 11 dicembre 2019;

Acquisito il parere favorevole, sotto il profilo della regolarità tecnica e contabile, da parte del Dirigente Responsabile del Servizio Finanziario;

CON VOTI espressi e rilevati nelle forme e nei modi di legge:

- favorevoli 11 (il gruppo consiliare "Partito Democratico" ed il gruppo consiliare "Francesco Tosi è il mio Sindaco");
- contrari 4 (il gruppo consiliare Lega Salvini Premier),

#### **DELIBERA**

- 1. di approvare i richiami, le premesse e l'intera narrativa quali parti integranti e sostanziali del presente atto;
- 2. di approvare la revisione periodica delle partecipazioni detenute alla data del 31 dicembre 2019, ai sensi dell'art. 20 del TUSP
- 3. di prendere atto che, a seguito della presente revisione periodica delle partecipazioni detenute dal Comune, sussistono le condizioni per il mantenimento di tutte le partecipazioni e che non si rendono pertanto necessari interventi di razionalizzazione come risultante dagli allegati "A" e "B" al presente atto quali parti integranti e sostanziali;
- 4. di dare atto che l'esito della ricognizione:
- sarà comunicata in via telematica attraverso l'applicativo Partecipazioni del Portale Tesoro entro il termine che verrà stabilito dal MEF:
- verrà pubblicato l'allegato aggiornamento delle società partecipate al 31/12/2018 sul sito internet del Comune;
- 5. di inviare copia della presente deliberazione alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti;
- 6. di concludere il procedimento relativo alla revisione ordinaria 2018 dando atto che lo stesso non prevedeva interventi di razionalizzazione delle partecipazioni sia in termini di alienazione che di aggregazione con altre società possedute dal Comune e come riportato nell'allegato "A" e "B";
- 7. DI DICHIARARE, visto l'art. 72 del vigente Regolamento del Consiglio comunale, il presente atto immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4 del T.U.E.L. n.267/00.

(Degli interventi di cui si fa menzione nel presente verbale è stata effettuata fonoriproduzione su supporto informatico (MP3) a norma e per gli effetti di cui all'art. 78 del vigente Regolamento del Consiglio Comunale. Il file, contenente la

(MP3) a norma e per gli effetti di cui all'art. 78 del vigente Regolamento del Consiglio Comunale. Il file, contenente la fonoriproduzione, viene archiviato in apposita cartella con la data della relativa seduta consiliare e verrà conservata con gli atti, a disposizione, dei singoli consiglieri e degli aventi titolo).

Il presente verbale viene letto, approvato e sottoscritto digitalmente.

Il Presidente del Consiglio Reginato Alessandro Atto sottoscritto digitalmente

Il Segretario Generale Dott.ssa Anna Maria Motolese Atto sottoscritto digitalmente

## COMUNE DI FIORANO MODENESE (Modena)

# REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE

Dati relativi all'anno 2018

#### 1. Introduzione

Considerato quanto disposto dal D.Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, che costituisce il nuovo Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica come integrato dal Decreto Legislativo 16 giungo 2017, nr, 100 (di seguito indicato con "Decreto correttivo".

Rilevato che gli artt. 20 e 26, comma 11°, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 del TUSP dispongono che ciascuna amministrazione pubblica debba procedere alla razionalizzazione periodica a partire dal 2018, con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2017.

Allo scopo di fornire un quadro dell'attuale situazione delle partecipazioni societarie detenute dal Comune di Fiorano Modenese ono qui di seguito sinteticamente riepilogate le azioni già realizzate:

Piano di razionalizzazione delle società partecipate 2015 (articolo 1 commi 611 e seguenti della legge 190/2014)

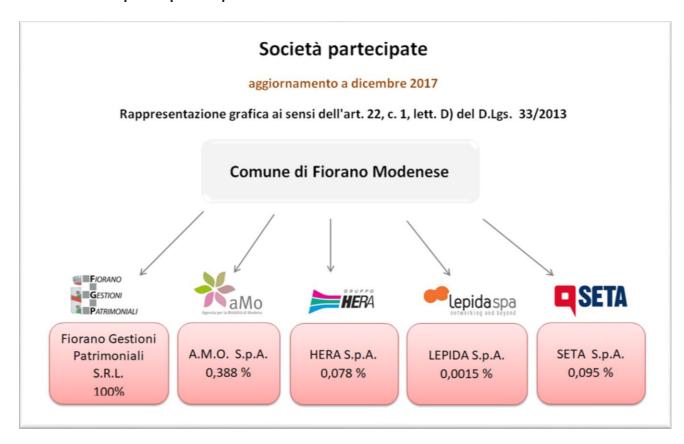
Le misure di razionalizzate previste nel Piano 2015 hanno comportato i seguenti risultati:

- 1. HSST.Mo spa Scioglimento della società;
- 2. Banca Popolare Etica S.c.a.r.l. Dismissione della partecipazione;
- 3. Fiorano Modenese Patrimonio S.r.l. Azioni di contenimento costi di funzionamento;

#### Revisione straordinaria delle società partecipate (art. 24 del D.Lgs 19 agosto 2016 nr. 175)

Sulla base della ricognizione effettata non sono emerse partecipazioni oggetto di alienazione e/ o aggregazione con altre società possedute dal Comune, in quanto le stesse operano in settori fra lo loro disomogenei.

#### 1.1 Grafico delle partecipazioni possedute al 31.12.2017



## 2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente

## Partecipazioni dirette

NOME	CODICE FISCALE	QUOTA DI	ESITO DELLA	
PARTECIPATA	PARTECIPATA	PARTECIPAZIONE	RILEVAZIONE	NOTE
Fiorano Gestione Patrimoniali S.r.l.	03024730362	100%	Mantenimento	La Società Fiorano gestione Patrimoniali S.r.l. è stata costituita ai sensi dell'art. 113, comma 4 lett. a) e comma 13, del D.Lgs. n. 267/2000. La società ha carattere strumentale ed eroga al comune servizi indispensabili per attuare i compiti e le funzioni istituzionali dell'Ente
AMO S.p.A.	O S.p.A. 02727930360 0,388%		Mantenimento	La partecipazione si configura obbligatoria ai sensi delle vigenti disposizioni regionali.
SETA S.p.A. 	02201090368 	0,095%	Mantenimento	La società produce servizi necessari al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente Locale erogando il servizio di trasporto pubblico locale.
HERA S.p.A. 	04245520376	0,078%	Mantenimento	La società eroga servizi di interesse generale coerenti con le finalità istituzionali del Comune quali il servizio idrico integrato e i servizi ambientali in riferimento alla gestione dei rifiuti.

LEPIDA S.p.a.	02770891204	0,0015	Mantenimento	La società a carattere strumentale ed eroga al comune servizi indispensabili per attuare i compiti e le funzioni assegnate agli Enti Locali per lo sviluppo della rete telematica e dei servizi di e- government.
---------------	-------------	--------	--------------	---

## Partecipazioni indirette detenute attraverso: (specificare la "tramite").

Ripetere la tabella per ciascuna "tramite".

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
NESSUNA				

## 3. Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni

1

## FIORANO GESTIONE PATRIMONIALE S.r.l.

#### Scheda di dettaglio

## **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	03024730362
Denominazione	Fiorano Gestione Patrimoniale S.r.l.
Anno di costituzione della società	2005
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società: ATTIVA	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	No
La società è un GAL) (2)	No

<sup>(1)</sup> Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

<sup>(2)</sup> Le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati nell'applicativo sono individuate mediante elenchi ufficiali.

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Modena
Comune	Fiorano Modenese (Mo)
CAP *	41012
Indirizzo *	Piazza Ciro Menotti 1
Telefono *	
FAX *	
Email *	

<sup>\*</sup>campo con compilazione facoltativa

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <u>http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007</u>

<u></u>	
NOME DEL CAMPO	
Attività 1	L 52.21.20 gestione strade
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	L 41.20.00 Costruzione di edifici residenziali e non residenziali
Peso indicativo dell'attività %	30%
Attività 3	93.11.30Gestione di impianti sportivi polivalenti
Peso indicativo dell'attività %	20%

<sup>\*</sup>campo con compilazione facoltativa

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato (3)	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione (4)	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

 $<sup>^{(4)}</sup>$  Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

-

#### **DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	4
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	7.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	6000

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2015	2014	2013
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	401,00	11.922,00	5.127,00	1.736,00	2293,00

<u>ATTENZIONE</u>: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sottosezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

#### Numero dei dipendenti

Con riferimento al numero dei dipendenti si precisa che l'organico medio aziendale ripartito per categoria è il seguente: nr. 3 impiegati tecnici ed 1 impiegato amministrativo e non vi è personale distaccato dalla o presso la società partecipata. La società si avvale, per alcune attività, della collaborazione del Comune di Fiorano Modenese sulla base di un contratto di servizio.

#### Numero dei componenti l'organo di amministrazione

La società è sempre stata gestita da un Amministratore Unico dall'atto della costituzione.

#### Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione

Il compenso dell'Amministratore Unico ammonta ad € 7.000,00e non prevede rimborsi spese e/o gettoni di presenza.

#### Bilancio della società e risultato d'esercizio.

Dai dati sopra riportati emerge che la società opera in equilibrio economico-finanziario. Si precisa che è attivo un sistema di controllo degli equilibri economico finanziari della società esercitato dal Consiglio Comunale attraverso

appositi atti deliberativi, disciplinato all'art. 20 comma 1 del Regolamento dei controlli interni, pubblicato sul sito del comune, a cui si rinvia.

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "*Tipologia di attività svolta*" dalla partecipata è: "*Attività produttive di beni e servizi*" o "*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.437.840,00	1.456.002,00	1.443.941,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	513.456	471863,00	630.807,00
di cui Contributi in conto esercizio	336.557	460.000	630.807,00

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	100%
Codice Fiscale Tramite (6)	
Denominazione Tramite (organismo) (6)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società (7)	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### **QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Il Comune di Fiorano Modenese applica alla società modalità strutturate di controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi attraverso procedure definite nella deliberazione di costituzione della società (delibera C.C. n. 34/2005) e nel regolamento sui controlli interni pubblicato sul sito dell'ente (art. 20 comma 1) come di seguito descritte: il "controllo analogo" si intende esercitato in forma di indirizzo (controllo preventivo), monitoraggio (controllo periodico) e verifica (controllo successivo) nel rispetto delle attribuzioni e delle competenze di cui agli articoli 42,48 e 50 del Tuel, secondo le seguenti modalità:

- controllo preventivo: l'amministrazione definisce nel Documento Unico di Programmazione e nel Piano Esecutivo di Gestione, anche su proposta delle società, gli indirizzi e gli obiettivi gestionali e ne approva il budget economico-patrimoniale con riferimento all'arco temporale considerato nei medesimi strumenti di programmazione; gli obiettivi sono espressi, per quanto possibile, in termini quantitativi e qualitativi anche con l'utilizzo di appositi indicatori ed in riferimento a standard o ad altri parametri statistici di riferimento;
- monitoraggio o controllo periodico: avviene con la presentazione al Consiglio Comunale in occasione dell'approvazione della salvaguardia degli equilibri di bilancio e della verifica dello stato di attuazione dei programmi dell'Ente, della relazione illustrativa delle attività svolte e della verifica dell'equilibrio del budget per un raffronto con i dati e gli obiettivi previsionali. In tale sede il Consiglio Comunale aggiorna gli obiettivi annuali ed indica, in caso di squilibrio, eventuali azioni da intraprendere alle quali l'Amministratore Unico della società deve attenersi.
- controllo successivo: avviene con l'espressione da parte del Consiglio dell'Ente, del parere vincolante in merito alla proposta di bilancio d'esercizio della società, dello stato di attuazione degli obiettivi gestionali affidati rappresentato negli strumenti di rendicontazione dell'ente, nonché con l'approvazione del Bilancio Consolidato nelle modalità previste dai principi contabili e con la verifica dei debiti e crediti da evidenziarsi annualmente nel rendiconto dell'ente.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
CF della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
Denominazione della società quotata controllante <sup>(8)</sup>	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società ha per oggetto l'attività di produzione di beni e servizi strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente in quanto gestisce il patrimonio del Comune di Fiorano Modenese ivi compresa la progettazione e costruzione di opere pubbliche. A titolo esemplificativo si citano i seguenti beni gestiti dalla società: strade e pubblica illuminazione, cimiteri, immobili sede degli uffici comunali e altri immobili comunali.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (8)	Nessuna
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) (9)	si
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) (10)	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione (10)	

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	Scegliere un elemento.
Note*	Le azioni di contenimento dei costi di funzionamento della società sono state individuate per quanto riguarda le spese di personale con deliberazione della Giunta Comunale nr. 11/2018 avente per oggetto "ATTO DI INDIRIZZO NEI CONFRONTI DELLA SOCIETÀ CONTROLLATA "FGP SRL" IN MATERIA DI VINCOLI ASSUNZIONALI E DI CONTENIMENTO DELLE POLITICHE RETRIBUTIVE NONCHE' RILASCIO NULLA OSTA AVVIO PROCEDURE ASSUNZIONALI C/O SOCIETA' "FIORANO GESTIONE PATRIMONIALE S.R.L", a cui si rinvia. Le spese di funzionamento della società vengono previste analiticamente nel budget triennale che viene approvato dal Consiglio Comunale contestualmente al Bilancio di Previsione del Comune e con il quale viene data attuazione agli indirizzi operativi annuali e triennali contenuti nella Sezione Operativa del DUP anche in materia di efficientamento e razionalizzazione della spesa.  Va inoltre evidenziato che:  a) nell'ultimo triennio è stato approvato dal consiglio comunale non solo il budget economico-patrimoniale ma anche quello finanziario oltre che in sede di consuntivo;  b) sono state riviste le aliquote di ammortamento dei cespiti al fine di generare
	un accantonamento finanziario in conto economico pari almeno alla quota capitale dei mutui da rimborsare contratti nelle annualità precedenti (le linee guida di Dup impongono alla patrimoniale di non contrarre più mutui con istituti di credito).  c) Si rinvia inoltre alla relazione del governo societario 2018 nel quale sono evidenziati tutti gli indicatori di tipo finanziario, economico e patrimoniale. Il
	trend degli ultimi anni ha permesso di migliorare progressivamente gli indici della società.  d) il DUP 2020-2022 prevede nuove linee strategiche ed operative. Si rinvia per relationem ad esse specificando che tali linee sono il frutto di un approfondimento eseguito a seguito della deliberazione di Giunta n.72 del 13/06/2019.

<sup>(8)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

#### Attività svolta dalla partecipata

La Società Fiorano Modenese Patrimonio S.r.l. ha per oggetto sociale la gestione del patrimonio del Comune di Fiorano Modenese, come da conferimenti, concessioni e ulteriori successive acquisizioni, anche mediante mezzi propri. La società ha inoltre per oggetto la produzione di beni e servizi strumentali all'attività del Comune di Fiorano Modenese, con esclusione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica in materia di rifiuti, trasporti, energia elettrica e gas e servizio idrico integrato.

Alla società è conferita la proprietà delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimonio, relative ai servizi pubblici di cui al comma precedente, che è incedibile. La società pone questi impianti a disposizione del gestore incaricato della gestione a fronte di un corrispettivo.

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(10)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della ricognizione" è stato selezionato "Razionalizzazione".

<sup>\*</sup> Campo con compilazione facoltativa

In particolare la società può svolgere le seguenti attività:

- a) Gestione e manutenzione del patrimonio del Comune di Fiorano Modenese a qualunque titolo affidato, con esclusione delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali, relative ai servizi pubblici locali;
- b) Progettazione e costruzione di opere pubbliche:
- c) Progettazione e realizzazione di interventi di trasformazione urbana;
- d) Produzione di beni e servizi strumentali all'attività del Comune di Fiorano Modenese per lo svolgimento delle funzioni di sua competenza;
- e) Valorizzazione di beni immobili;
- f) Gestione delle procedure di gara per l'affidamento di beni e servizi strumentali;
- g) Acquisizione, realizzazione, manutenzione e gestione degli immobili e impianti al servizio di forme associative o unioni tra enti locali, cui partecipi il Comune socio.

In ottemperanza all'art. 16, comma 3 D.Lgs 175/2016, oltre l'ottanta percento (80%) del fatturato realizzato dalla Società è conseguito nello svolgimento dei compiti affidati dall'ente pubblico socio e dall'incasso degli affitti sui beni in concessione o in proprietà. La produzione ulteriore rispetto a quella prevalente è consentita solo se permette di conseguire economie di scale o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale.

#### Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società

Non si ravvisa la necessità di aggregare la società ad altre del Comune dato che le stesse operano in settori disomogenei.

#### Esito della ricognizione

In relazione all'analisi della partecipazione nella società alla luce dei parametri di cui all'art. 20 comma 2 si rileva che: la società è necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, non ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti, il fatturato medio conseguito è superiore a € 500.000,00 e non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio Posto il rispetto dei parametri indicati dall'art. 20 TUSP si conferma il mantenimento della partecipazione senza interventi. Al contempo si evidenzia che il DUP 2020-2022 a seguito degli approfondimenti eseguiti come da deliberazione di Giunta n.72 del 13/06/2019 individua specifiche strategie ed azioni che tendono a limitare l'azione della società, delineando una progressiva internalizzazione dei servizi e delle attività al Comune socio. Dall'analisi è emersa la necessità di attendere un intervento legislativo ad hoc che agevoli, dal punto di vista fiscale, il passaggio dei beni dalla società al Comune socio.

#### Scheda di dettaglio

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02727930360
Denominazione	AMO S.p.A.
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società: ATTIVA	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	
La società è un GAL(2)	No

- (1) Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"
- (2) Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione	

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Modena
Comune	Modena
CAP *	41122
Indirizzo *	Strada Sant'Anna 210
Telefono *	
FAX *	
Email *	

<sup>\*</sup>campo con compilazione facoltativa

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <a href="http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007">http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007</a>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	H 52.21.9 – Altre attività connesse ai trasporti terrestri
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 3 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 4 *	
Peso indicativo dell'attività % *	

<sup>\*</sup>campo con compilazione facoltativa

## ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (3)	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare (3)	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato <sup>(3)</sup>	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione (4)	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

 $<sup>^{(4)}</sup>$  Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

#### **DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	12
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	33.059,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	17.000,00

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	si
Risultato d'esercizio	101.031,00	61.303,00	55.061,00	66.104,00	91.746,00

<u>ATTENZIONE</u>: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sottosezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

#### Numero dei dipendenti

Con riferimento al numero dei dipendenti si precisa che l'organico medio aziendale ripartito per categoria è il seguente: nr. 1 dirigenti e nr. 11 impiegati.

#### Numero dei componenti l'organo di amministrazione

In conformità alla legge regionale 30 giugno 2008, n. 10, l'amministrazione della società è affidata a un Amministratore Unico.

#### Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione

Il compenso dell'amministratore unico è stato ridotto nel corso dell'esercizio 2015 da euro 41.324,32 a euro 33.059,40, ovvero in misura tale da non superare l'80% del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013, in applicazione dell'art. 4, commi 4° e 5°, del d.l. 6 luglio 2012 n. 95.

#### Bilancio e risultato d'esercizio

Il bilancio d'esercizio 2018 si chiude con un utile di 101.031,00, superiore alla media degli ultimi 3 anni; il 5% è stato destinato a riserva legale, e il restante a riserva straordinaria.

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "*Tipologia di attività svolta*" dalla partecipata è: "*Attività produttive di beni e servizi*" o "*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.331.400,00	1.261.584,00	1.378.726,00
A5) Altri Ricavi e Proventi	27.036.272,00	27.335.696,00	27.193.320,00
di cui Contributi in conto esercizio	26.717.145,00	26.781.183,00	27.019.122,00

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	0,388%%
Codice Fiscale Tramite (6)	
Denominazione Tramite (organismo) (6)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società (7)	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

## QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Amo spa è una società a controllo pubblico, controllata dal Comune di Modena che detiene il 45% delle azioni di aMo e che esercita un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria della società ai sensi dell'art. 2359, comma 1°, n. 2, c.c. (vedi deliberazione consiliare del Comune di Modena n. 31/2017 di approvazione della revisione straordinaria)

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante (8)	
Denominazione della società quotata controllante (8)	

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Descrizione dell'attività	La società esercita le funzioni di Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale di cui alla L.R. n. 30/98 in particolare: progettazione, organizzazione e promozione dei servizi pubblici di trasporto
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (8)	nessuna

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) (9)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) (10)	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione (10)	
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	Scegliere un elemento.
Note*	Con riferimento all'esercizio 2018 la società ha recepito e raggiunto gli obiettivi individuati dal Comune di Modena, socio di riferimento.

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

#### Attività svolta dalla partecipata

L'Agenzia per la Mobilità ed il Trasporto Pubblico Locale di Modena s.p.a. (in forma abbreviata "aMo" s.p.a.) è stata costituita nel 2000 in attuazione del d.lgs. 19 novembre 1997, n. 422 e della l.r. Emilia-Romagna 2 ottobre 1998, n. 30.

L'art. 19 della suddetta legge regionale prevede che le Province e i Comuni costruiscano, per ciascun ambito territoriale, una agenzia locale per la mobilità e il trasporto pubblico locale di loro competenza. Le funzioni assegnate alle agenzie per la mobilità, dalla citata legge regionale, sono relative alla programmazione, regolazione e controllo dei servizi di trasporto pubblico locale e non alla loro gestione ed erogazione. La società è controllata dal Comune di Modena.

<sup>(10)</sup> Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

<sup>(11)</sup> Campo obbligatorio se per "Esito della ricognizione" è stato selezionato "Razionalizzazione".

<sup>\*</sup> Campo con compilazione facoltativa

#### Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società",

Non si ravvisa la necessità di aggregare la società ad altre del Comune dato che le stesse operano in settori disomogenei.

#### Esito della ricognizione

La partecipazione del Comune di Fiorano Modenese alla società si configura quale obbligatoria alla luce delle richiamate disposizioni normative statali e regionali, pertanto resta esclusa:

- ogni valutazione in punto di indispensabilità della partecipazione per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente (ovvero, sotto altro aspetto e nei limiti della competenza per materia delle regioni, la valutazione di "stretta necessità" richiesta dal comma 1° dell'art. 4 del TUSP è già stata compiuta a monte dal legislatore regionale mediante le disposizioni sopra richiamate);
- la stessa possibilità di procedere alle analisi richieste dall'art. 5 TUSP, atteso che la partecipazione in AMO S.p.a. rientra a pieno titolo nelle ipotesi di esonero dagli oneri motivazionali prescritti da tale disposizione, anche in considerazione del fatto che all'Ente è precluso ogni margine di discrezionalità circa la scelta di partecipare o meno alla società.

In relazione all'analisi della partecipazione nella società alla luce dei parametri di cui all'art. 20 comma 2 si rileva che: che la società svolge le funzioni di cui all'art. 4 comma 2 del TUSP, la società non ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti; il fatturato medio conseguito è superiore a € 500.000,00; non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio.

Posto il rispetto dei parametri indicati dall'art. 20 TUSP si conferma il mantenimento della partecipazione senza interventi.

#### Scheda di dettaglio

## DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02201090368
Denominazione	SETA S.P.A.
Anno di costituzione della società	2001
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società: ATTIVA	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	no
La società è un GAL	no

- (1) Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"
- (2) Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

SEDE	IEGAI	I E DELLA	\ D∧RTE(`I	DATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia

NOME DEL CAMPO	
Provincia	Modena
Comune	Modena
CAP *	41122
Indirizzo *	Strada Sant'Anna, 210
Telefono *	
FAX *	
Email *	

<sup>\*</sup>campo con compilazione facoltativa

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <u>http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007</u>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	H 49.31 Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 3 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 4 *	
Peso indicativo dell'attività % *	

<sup>\*</sup>campo con compilazione facoltativa

## **ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

NOME DEL CAMPO	
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (3)	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare (3)	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato (3)	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione (4)	

Ulteriori	informazioni	relative ai	campi	della	Sezione
-----------	--------------	-------------	-------	-------	---------

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

 $<sup>^{(4)}</sup>$  Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

#### **DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1063
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	126.500,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	30.571,00

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.020.141,00	1.468.187,00	385.707,00	5.328.615,00	546.240,00

<u>ATTENZIONE</u>: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sottosezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

#### Numero dei dipendenti

Con riferimento al numero dei dipendenti si precisa che l'organico medio aziendale ripartito per categoria è il seguente: nr. 2 dirigenti, nr. 17 quadri, nr. 107 impiegati e nr. 937 operai.

#### Numero dei componenti dell'organo di amministrazione

L'amministrazione della società è attualmente affidata a un consiglio di amministrazione composto da 5 membri (che hanno sostituito gli organi amministrativi delle tre preesistenti società), il cui Presidente è nominato ai sensi dell'art. 2449 c.c. dagli enti locali della provincia di Modena, come previsto dall'art. 14.5 dello statuto sociale e dalla relativa convenzione recentemente rinnovata fra detti enti. La composizione dell'organo amministrativo è rimasta invariata anche in occasione dell'ultimo rinnovo avvenuto in data 9 luglio 2018 e sono stati mantenuti inalterati i compensi nelle misure sottoriportate.

#### Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione

Ciascuno dei consiglieri riceve un gettone di presenza pari a euro 150,00 e un compenso annuo pari a euro 10.189,65, il Presidente percepisce invece un compenso annuo di euro 51.163,44, oltre a un'indennità di risultato.

#### Bilancio e risultato d'esercizio

Nell'esercizio 2018 la società ha realizzato un utile pari a euro 1.020.141,00, che è stato destinato in parte a riserva legale e in parte a riserva straordinaria

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "*Tipologia di attività svolta*" dalla partecipata è: "*Attività produttive di beni e servizi*" o "*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	90.041.209	88.896.007	88.094.893
A5) Altri Ricavi e Proventi	18.983.850	18.790.984	17.339.155
di cui Contributi in conto esercizio	9.894.177	9.114.336	8.360.909

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	0,095%
Codice Fiscale Tramite (6)	
Denominazione Tramite (organismo) (6)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società (7)	

<sup>(5)</sup> Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

#### **QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

<sup>(7)</sup> Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

La società, a capitale pubblico di maggioranza a norma dell'art. 1.2 del relativo statuto, non è qualificabile come «società a controllo pubblico» ai sensi dell'art. 2, lett. m), TUSP, in quanto nessuna delle pubbliche amministrazioni socie esercita il controllo sulla società ex art. 2359 c.c

SETA inoltre non è qualificabile quale società "a controllo pubblico congiunto", né in virtù di un patto parasociale fra i soci pubblici (i quali non possiederebbero comunque la maggioranza assoluta dei voti esercitabili in seno all'assemblea ordinaria) né tantomeno sulla base della mera convergenza dei voti.

Il socio di maggioranza relativa in seno alla compagine societaria risulta essere TPER s.p.a., che possiede complessivamente il 49,49% del capitale della società (sia in via diretta che per il tramite di HERM s.r.l.) e che risulta essere il partner industriale di riferimento, ovvero il soggetto che contribuisce maggiormente all'elaborazione dei piani industriali e che quindi, unitamente alla percentuale di capitale sociale che possiede, ben può ritenersi il socio che può (quantomeno in astratto) esercitare un'influenza dominante in seno all'assemblea.

Quanto alla possibilità di concludere patti parasociali finalizzati al controllo "congiunto" di SETA con tutti i soci pubblici (ovvero, anche quelli indiretti che posseggono partecipazioni della controllante), ferma restando, , l'insussistenza di un obbligo in tal senso, rivestono carattere preliminare le determinazioni che la Regione Emilia-Romagna - socio di riferimento di TPER in quanto ne possiede il 46,13% delle azioni - vorrà assumere all'esito delle valutazioni in ordine al raggruppamento delle società di gestione del TPL operanti in Regione (in *holding* o con altri modelli) per creare operatori dotati di maggior capacità tecnica e finanziaria e di maggiori competenze e competitività, ovvero delle iniziative che vorrà intraprendere per addivenire eventualmente alla stipula di patti parasociali con i soci delle proprie società partecipate.

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante (8)	
Denominazione della società quotata controllante	

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	La società ha come oggetto principale l'organizzazione, l'impianto e la gestione complessiva dei servizi di trasporto pubblico autofilotranviario e ferroviario di persone e merci in ambito urbano ed extraurbano.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (8)	49,49%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) (9)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) (10)	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione (10)	
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	Scegliere un elemento.
Note*	

<sup>(9)</sup> Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".

 $<sup>^{(10)}</sup>$  Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".

- (11) Campo obbligatorio se per "Esito della ricognizione" è stato selezionato "Razionalizzazione".
- \* Campo con compilazione facoltativa

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

#### Attività svolta dalla partecipata

La società ha come oggetto principale l'esercizio, l'organizzazione, l'impianto e la gestione complessiva dei servizi di trasporto pubblico autofilotranviario e ferroviario di persone e merci in ambito urbano, suburbano ed extraurbano. La società può inoltre svolgere altre attività fra cui, in particolare, la gestione dei servizi di trasporto privato di viaggiatori e merci, l'esercizio delle attività di noleggio ferroviario e di autoveicoli con e senza conducente, i servizi ferroviari per conto di altri gestori, il trasporto di persone per interesse turistico, il trasporto scolastico, il trasporto disabili e anziani, i servizi di collegamento al sistema aeroportuale, i servizi di gran turismo, i servizi sostitutivi delle FF.SS. o di altri vettori, i servizi atipici di trasporto anche con sistemi a chiamata, i servizi di trasporto intermodale. La Società Emiliana Trasporti Autofiloviari s.p.a. (in forma abbreviata "SETA s.p.a.") è la società risultante dall'aggregazione di ATCM s.p.a., TEMPI s.p.a., Consorzio ACT ed AE s.p.a., che svolge il servizio di trasporto pubblico locale nei tre bacini provinciali di Modena, Reggio Emilia e Piacenza (ovvero nelle tre aree in cui precedentemente operavano i quattro organismi appena menzionati).

L'operazione di aggregazione, deliberata dagli enti soci nel 2011 ed operativa dal mese di gennaio 2012, si è realizzata mediante fusione per incorporazione di TEMPI (Piacenza) in ATCM (Modena) e mediante conferimento ad ATCM dell'intera azienda AE (Reggio Emilia) e del ramo d'azienda "gomma" di ACT (Reggio Emilia), con contestuale modifica della ragione sociale di ATCM s.p.a. nell'attuale denominazione della società.

#### Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società;

Non si ravvisa la necessità di aggregare la società ad altre del Comune dato che le stesse operano in settori disomogenei.

#### Esito della ricognizione

In relazione all'analisi della partecipazione nella società alla luce dei parametri di cui all'art. 20 comma 2 si rileva che: la società è necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente, non ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti, il fatturato medio conseguito è superiore a € 500.000,00 e non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio

Posto il rispetto dei parametri indicati dall'art. 20 TUSP si conferma il mantenimento della partecipazione senza interventi

#### Scheda di dettaglio

## **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	04245520376
Denominazione	HERA S.p.A.
Anno di costituzione della società	2002
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società: ATTIVA	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(2)</sup>	Si
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	No
La società è un GAL(2)	No

(1) Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"

(2) Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

#### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

Dal 26 giugno 2003 Hera s.p.a. è quotata sul Mercato Telematico Azionario gestito da Borsa Italiana s.p.a..

## SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Bologna
Comune	Bologna
CAP *	40127
Indirizzo *	Viale Berti Pichat, 2/4
Telefono *	
FAX *	
Email *	

<sup>\*</sup>campo con compilazione facoltativa

## SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <u>http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007</u>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	E 36 – Raccolta, trattamento e fornitura acqua
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 3 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 4 *	
Peso indicativo dell'attività % *	

<sup>\*</sup>campo con compilazione facoltativa

# ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato <sup>(3)</sup>	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato (3)	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione (4)	

 $<sup>^{(3)}</sup>$  Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

## **DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	8.622 (perimetro consolidato)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	15
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	1.773.150,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	281.232,00

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	296.600.000, 00	266.800.000, 00	220.400.000, 00	194.000.000, 00	182.407.000, 00

<u>ATTENZIONE</u>: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sottosezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

## Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

### Numero dei dipendenti

Il numero medio dei dipendenti della società (senza considerare le altre società del gruppo) nel 2018 è pari a 2.917 unità, mentre i dipendenti dell'intero gruppo ammontano, nel medesimo esercizio, a 8.622 unità con la seguente divisione per qualifica: dirigenti (149), quadri (536), impiegati (4.648), operai (3.289).

## Numero dei componenti dell'organo di amministrazione

L'amministrazione della società è attualmente affidata a un consiglio di amministrazione composto da 15 membri, due dei quali sono designati - nell'ambito della lista con cui si presentano per la nomina da parte dell'assemblea della società - dal Comune di Modena in conformità al patto parasociale stipulato fra tutti i soci pubblici e al patto parasociale di secondo livello concluso fra i soci pubblici modenesi (in particolare, uno di questi, con funzioni di vicepresidente della società, è indicato direttamente dal Comune di Modena e l'altro dall'assemblea costituita fra i soci modenesi in virtù del patto di sindacato fra essi stipulato).

#### Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione

Il compenso fisso per il Presidente Esecutivo è pari a € 380.000,00.

Il compenso fisso per l'Amministratore Delegato è pari a € 381.549,00.

Il compenso fisso per il Vice Presidente è pari a € 85.000,00.

Per gli altri componenti il compenso fisso è pari a € 40.000,00.

L'importo indicato in tabella è relativo ai compensi corrisposti nell'esercizio 2018 e comprende, oltre alla quota fissa, anche i compensi per la partecipazioni ai comitati, bonus e incentivi, benefici non monetari e altri compensi.

#### Bilancio e Risultato d'esercizio

Dai sopra esposti emerge altresì chiaramente che la società opera in situazione di equilibrio economico-finanziario.

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "*Tipologia di attività svolta*" dalla partecipata è: "*Attività produttive di beni e servizi*" o "*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.626.400.000	6.136.900.000	4.863.600.000
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio	74.000.000	72.300.000	40.300.000

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	0,038
Codice Fiscale Tramite (6)	
Denominazione Tramite (organismo) (6)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	

Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.

Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

## **QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

## Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

I soci pubblici di Hera s.p.a. hanno stipulato nel 2018 un Contratto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari per il periodo 2018-2020: le disposizioni del patto, a parte il blocco, tempo per tempo, delle alienazioni, stabiliscono l'assunzione concordata di alcune decisioni di voto assembleare, per lo più in materia di nomine. Non essendo sottoposte al Patto di sindacato le decisioni strategiche relative allo sviluppo e all'azione sul mercato, la società non può definirsi controllata.

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante (8)	
Denominazione della società quotata controllante	

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
	La società eroga servizi di interesse generale coerenti con le finalità istituzionali del Comune ed in particolare relativi: 1) gestione integrata delle risorse idriche (captazione, sollevamento, trasporto, trattamento, distribuzione e vendita dell'acqua; raccolta, trattamento e smaltimento di acque reflue e meteoriche; costruzione e gestione di impianti di trattamento e depurazione delle acque di scarico; progettazione, realizzazione e gestione di invasi artificiali e dighe)
Descrizione dell'attività	2) gestione integrata delle risorse energetiche (produzione, trasporto, trasformazione distribuzione, acquisto e vendita dell'energia elettrica; produzione, trasporto, manipolazione, distribuzione, acquisto, vendita, dispacciamento e stoccaggio del gas; produzione, trasporto e vendita di calore; installazione e conduzione degli impianti termici degli edifici; controlli sugli impianti termici; realizzazione e gestione di impianti di cogenerazione energia/calore, di centrali termiche e di impianti di condizionamento)
	3) gestione dei servizi ambientali (raccolta, trasporto, intermediazione e commercializzazione dei rifiuti, compresa la raccolta differenziata dei medesimi; pulizia delle aree pubbliche; costruzione e gestione di impianti per il recupero, riciclaggio, trattamento e smaltimento dei rifiuti; bonifica delle aree da sostanze contaminanti).
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (8)	50,47%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) <sup>(9)</sup>	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) (10)	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione (10)	
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	Scegliere un elemento.

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Note*	

- (9) Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".
- (10) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".
- (11) Campo obbligatorio se per "Esito della ricognizione" è stato selezionato "Razionalizzazione".
- \* Campo con compilazione facoltativa

## Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

## Attività svolta dalla partecipata

Hera s.p.a, costituita con atto in data 10 marzo 1995, è la società risultante dall'unione (avvenuta a partire dal novembre 2002) di dodici aziende operanti nel settore dei servizi pubblici locali in varie aree del nord Italia: Amf (Faenza), Ami (Imola), Amia (Rimini), Amir (Rimini), Area (Ravenna), Asc (Cesenatico), Geat (Riccione), Seabo (Bologna), Sis (San Giovanni in Marignano), Taularia (Imola), Team (Lugo) e Unica (Forlì-Cesena). A queste imprese si sono successivamente aggiunte Agea e Acosea (Ferrara), Meta (Modena), Sat (Comuni del distretto ceramico modenese), Marche Multiservizi (Pesaro e Urbino), Acegas-Aps (Padova e Trieste), Amga (Udine). Hera ha dunque rappresentato la prima esperienza nazionale di aggregazione di aziende municipalizzate e ha proseguito nel corso degli anni un percorso di crescita progressiva, incorporando altre società attive negli stessi ambiti in territori limitrofi.

La società eroga servizi di interesse generale coerenti con le finalità istituzionali del Comune ed in particolare relativi al servizio idrico integrato e ai servizi ambientali in riferimento alla gestione dei rifiuti. La partecipazione al capitale della società consente al Comune di Fiorano Modenese di proseguire nella direzione indicata dal Consiglio Comunale con proprio atto nr. 85/2007 quando sono stati forniti gli indirizzi per la fusione di Sat in Hera di attuazione un importante progetto industriale su base regionale, creare un primario operatore nazionale nel settore della public utility in grado di consentire importanti sviluppi nel settori strategici, realizzare forti sinergie industriali ed economie dimensionali, garantire una qualificata presenza sul territorio, mantenere elevato il livello degli investimenti con particolare attenzione alla qualità ambientale e alla sicurezza l'esercizio dei diritti e delle prerogative assegnate ai soci pubblici in seno alla società.

## Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società"

Il Comune di Maranello non detiene partecipazioni in altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da Hera

## Esito della ricognizione

La partecipazione del Comune di Fiorano Modenese in Hera rientra nella fattispecie prevista dall'art. 26 - comma 3 - del TUSP che recita "le pubbliche amministrazioni possono comunque mantenere le partecipazioni in società quotate in borsa alla data del 31 dicembre 2015". A tale data il Comune già deteneva le azioni Hera quotate in borsa. Si prevede il mantenimento della partecipazione senza interventi

## Scheda di dettaglio

## **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02770891204
Denominazione	LEPIDA S.p.A. (al 31.12.2018)
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato della società: ATTIVA	Scegliere un elemento.
Anno di inizio della procedura <sup>(1)</sup>	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati (2)	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) (2)	No
La società è un GAL (2)	No

- (1) Compilare il campo "anno di inizio della procedura" solo se nel campo "stato della società" è stato selezionato un elemento diverso da "La società è attiva"
- (2) Nell'applicativo le società emittenti azioni o strumenti finanziari in mercati regolamentati e i Gruppi di Azione Locale (GAL) sono individuati mediante elenchi ufficiali

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

# SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Bologna
Comune	Bologna
CAP *	40128
Indirizzo *	Via della Liberazione 15
Telefono *	
FAX *	
Email *	

<sup>\*</sup>campo con compilazione facoltativa

# SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <u>http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007</u>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	j.61 Telecomunicazioni
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 3 *	
Peso indicativo dell'attività % *	
Attività 4 *	
Peso indicativo dell'attività % *	

<sup>\*</sup>campo con compilazione facoltativa

# ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato (3)	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
Riferimento normativo società di diritto singolare <sup>(3)</sup>	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Riferimento normativo società con diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato (3)	
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione (4)	

<sup>(3)</sup> Compilare il campo solo se nel campo precedente è stato scelto "sì"

<sup>(4)</sup> Compilare il campo solo se in uno dei campi precedenti è stato scelto "sì"

Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

## **DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	76
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	35.160,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	29.952,00

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	538.915,00	309.150,00	457.200,00	184.920,00	339.909,00

<u>ATTENZIONE</u>: l'applicativo richiede la compilazione esclusivamente di una delle seguenti quattro sottosezioni di "DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP".

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

## Numero dei dipendenti

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2018 è pari a 76 unità, con la seguente divisione per qualifica: dirigenti (3), quadri (23), impiegati (50).

## Numero dei componenti dell'organo di amministrazione

L'amministrazione della società è attualmente affidata a un consiglio di amministrazione composto da 3 membri, il cui Presidente è nominato dalla Regione ai sensi dell'art. 2449 c.c. ed è l'unico componente che riceve compensi. Si precisa inoltre che, in conformità a quanto previsto dall'art. 11, comma 3° TUSP, è stata introdotta nello statuto la possibilità di nominare un amministratore unico in luogo del consiglio di amministrazione, con decisione rimessa all'assemblea ordinaria.

## Compensi dei componenti dell'organo di amministrazione

L'assemblea ordinaria della società, nel giugno 2015, ha approvato il nuovo compenso del Presidente di Lepida nella misura di euro 35.160 annui, ammontare pari al minimo tra due vincoli di legge da applicare - ovvero l'80% del costo annuale corrisposto nel 2013 ai membri dei CdA ex art. 4, d.l. n. 95 del 2012, ed il 60% del compenso di un Consigliere Regionale, come previsto dall'art. 3 della l.r. Emilia-Romagna 21 dicembre 2007, n. 26.

#### Bilancio e Risultato d'esercizio

Dai dati sopra riportati emerge che la società opera in equilibrio economico-finanziario. L'utile d'esercizio 2018 è stato destinato per il 5% a riserva legale e per la restante parte a riserva straordinaria.

## Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

Compilare la seguente sotto-sezione se la "*Tipologia di attività svolta*" dalla partecipata è: "*Attività produttive di beni e servizi*" o "*Attività di promozione e sviluppo di progetti di ricerca finanziati (Distretti tecnologici)*".

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	28.196.014	27.844.332	28.805.823
A5) Altri Ricavi e Proventi	618.039	540.398	403.647
di cui Contributi in conto esercizio	145.531	156.282	20.000

## QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta <sup>(5)</sup>	0.0015
Codice Fiscale Tramite (6)	
Denominazione Tramite (organismo) (6)	
Quota detenuta dalla Tramite nella società <sup>(7)</sup>	

Se la partecipazione è diretta o sia diretta che indiretta, inserire la quota detenuta direttamente dall'Amministrazione nella società.

<sup>&</sup>lt;sup>(6)</sup> Compilare se per "Tipologia di Partecipazione" è stato indicato "Partecipazione Indiretta" o "Partecipazione

- diretta e indiretta". Inserire CF e denominazione dell'ultima tramite attraverso la quale la società è indirettamente partecipata dall'Amministrazione.
- (7) Inserire la quota di partecipazione che la "tramite" detiene nella società.

## **QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme di legge

### Ulteriori informazioni relative ai campi della sezione

Lepida è «società in house» sottoposta al «controllo analogo congiunto» delle Pubbliche Amministrazioni socie - ai sensi di quanto previsto, rispettivamente, dalle lettere o) e d) dell'art. 2 TUSP - per mezzo del comitato istituito ai sensi dell'art. 6, comma 4°, l.r. Emilia-Romagna 24 maggio 2004, n. 11, cui la delibera della Giunta Regionale n. 1121 del 3 agosto 2015 ha attribuito compiti e poteri (attualmente richiamati nello statuto della società, a fronte delle modifiche approvate dall'assemblea straordinaria della società in data 19 dicembre 2016) in materia di indirizzo, controllo e approvazione della mission della società e delle relative azioni, di sostenibilità degli equilibri economici e finanziari, dei listini dei servizi erogati dalla società, nonché di verifica delle azioni e delle procedure. Con deliberazione dell'assemblea straordinaria del 22 dicembre 2016, è stato inoltre previsto (introducendo un nuovo punto 4.7 allo statuto di Lepida) che la società «pone in discussione presso il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento con gli enti locali eventuali modificazioni del piano industriale, i meccanismi per il reperimento e l'utilizzo delle risorse, il bilancio di esercizio, una reportistica sullo stato di avanzamento delle attività con i relativi aspetti amministrativi.

La Regione è socio di maggioranza della società in quanto detiene 99,301% del capitale della società, mentre il Comune di Fiorano Modenese ha acquisito al valore nominale di euro 1.000,00 un'azione della società (attualmente pari allo 0,0015% del capitale sociale) con deliberazione consiliare n. 73 del 25 novembre 2009.

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante (8)	
Denominazione della società quotata controllante (8)	

<sup>(8)</sup> Compilare il campo solo se nel campo "Società controllata da una quotata" è stato scelto "sì"

I campi sottostanti non devono essere compilati se la partecipazione non è più detenuta alla data di adozione del provvedimento e/o la società partecipata è controllata da una società quotata.

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
	Lepida S.p.A. ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività, rientranti nell'ambito di pertinenza di pubbliche amministrazioni ed altri soggetti pubblici che detengono una partecipazione nella società, concernenti la fornitura della rete secondo quanto indicato nell'art. 10, comma 1, 2 e 3 della legge regionale n. 11/2004:
	1. realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9, comma 1, della legge regionale n. 11/2004;;
Descrizione dell'attività	2. fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9, comma 1, della legge regionale n. 11/2004;
	3. realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano integrate nella rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9, comma 2, della legge regionale n. 11/2004, per il collegamento delle sedi degli enti della regione.
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato (8)	nessuna
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5) (9)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) (10)	Scegliere un elemento.

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Termine previsto per la razionalizzazione (10)	
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?	Scegliere un elemento.
Note*	

- (9) Compilare il campo se "Attività svolta dalla Partecipata" precedentemente selezionata è "realizzazione e gestione di opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di servizio di interesse generale tramite PPP (Art.4, c.2, lett.c)".
- (10) Compilare il campo se "Tipo di controllo" è stato selezionato elemento diverso da "nessuno".
- (11) Campo obbligatorio se per "Esito della ricognizione" è stato selezionato "Razionalizzazione".
- \* Campo con compilazione facoltativa

### Ulteriori informazioni relative ai campi della Sezione

#### Attività svolta dalla partecipata

Lepida s.p.a. è stata costituita in data 1° agosto 2007, con atto unilaterale della Regione Emilia-Romagna in attuazione della l.r. 24 maggio 2004, n. 11 ("Sviluppo regionale della società dell'informazione"), per la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni e la fornitura dei relativi servizi di connettività, ovvero per la pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di telecomunicazione, per le pubbliche amministrazioni socie e per Enti collegati alla rete Lepida.

La società, a totale ed esclusivo capitale pubblico, è espressamente qualificata dall'art. 10, comma 4-bis della l.r. n. 11 del 2004 come «strumento esecutivo e servizio tecnico» degli Enti soci per l'esercizio (coordinato e unitario) delle funzioni e dei compiti regionali e del sistema delle autonomie locali diretti al perseguimento delle finalità indicate dalla citata legge regionale.

### Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società

Il Comune di Fiorano Modenese non detiene partecipazioni in altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da Lepida. L'aggregazione di Lepida con altre società operanti in settori omogenei sul territorio regionale è stata prevista dalla Regione, dapprima con delibera della Giunta Regionale n. 514 del 2016 e quindi con l.r. 16 marzo 2018, n. 1. In data 19.12.2018 è stato redato l'atto di fusione per incorporazione tra la società Lepida S.p.A. (incorporante) e la società Cup 2000 S.c.p.A. (incorporata). Contestualmente alla fusione la società incorporante Lepida S.p.A. ha assunto il tipo legale di società consortile per azioni con la seguente denominazione "Lepida S.c.p.a.".

#### Esito della ricognizione

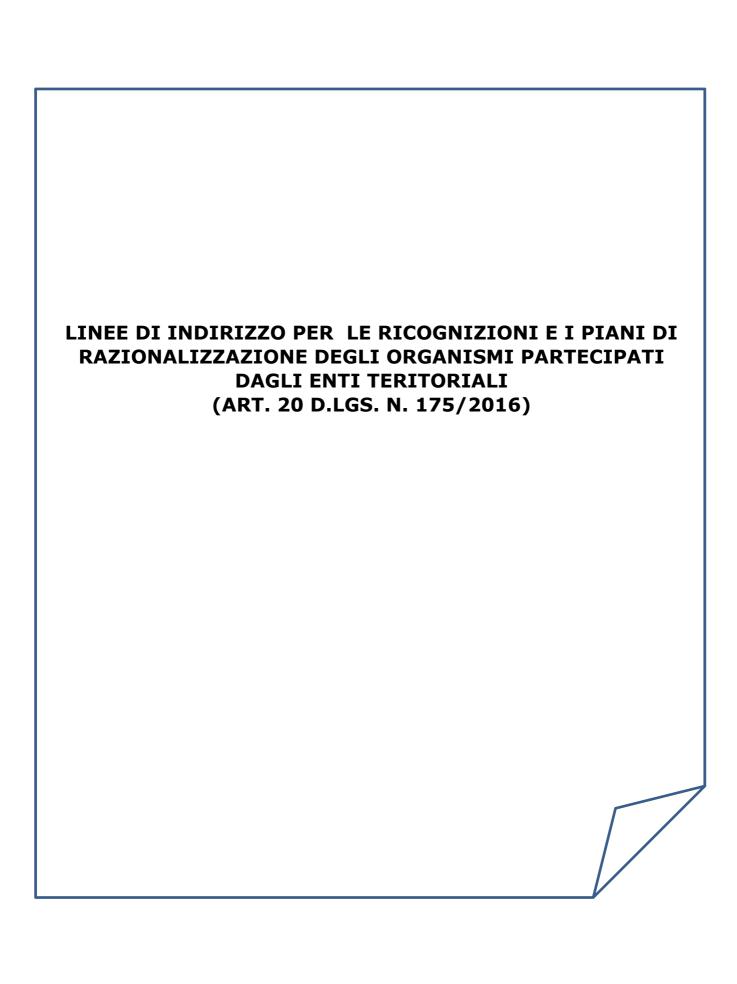
In relazione all'analisi della partecipazione nella società alla luce dei parametri di cui all'art. 20 comma 2 si rileva che: le attività svolte dalla società rientrano nelle finalità istituzionali delle pubbliche amministrazioni socie, la società non ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti, il fatturato medio conseguito è superiore a € 500.000, non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio.

Posto il rispetto dei parametri indicati dall'art. 20 TUSP si conferma il mantenimento della partecipazione senza interventi.

## ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEL PIANO DI RAZIONAIZZAZIONE PERIODICA AL 31.12.2017.

Con deliberazione del Consiglio Comunale nr. 62 del 13/12/2018 il Comune di Fiorano Modenese ha approvato la revisione annuale delle partecipazioni societarie al 31.12.2017. Dalla revisione periodica effettuata non sono emerse partecipazioni oggetto di alienazione, cessione e/o aggregazione con altre società possedute dal Comune, in quanto le stesse operano in settori fra loro disomogenei. E' stato quindi deliberato il mantenimento delle stesse senza interventi di razionalizzazione.

Gli interventi di ottimizzazione sulle partecipazioni erano già stati approvati e attuati con il Piano di razionalizzazione 2015.



## **INDICE**

	SCHEDA ANAGRAFICA
	RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE
02.01.	Ricognizione delle società a partecipazione diretta
02.02.	Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
02.03.	Grafico delle relazioni tra partecipazioni
	REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)
03.01.	Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
03.02.	Condizioni art. 20 co. 2
	MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE
	AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE
05.01.	Contenimento costi
05.02.	Cessione/Alienazione quote
05.03.	Liquidazione
05.04.	Fusione/Incorporazione
05.05.	Riepilogo
00.00.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	02.02. 02.03. 03.01. 03.02. 05.01. 05.02. 05.03. 05.04.

		_		
			Comune	Tipologia Ente:
			Comune	ripologia Ente:
			FIORANO MODENESE	Denominazione Ente:
			84001590367	Codice fiscale dell'Ente:
n. 175/2016 SI	sensi dell'art. 24, d.lgs. n. 175/20:	ione straordinaria ai	L'ente ha effettuato la revis	,
RIGENTE	DIRIGENTE	e del piano	sabile per la compilazion	ati del referente/respon
	Cognome:	_		lome:
	CRISTOFORETTI			ANIELE
		•		Recapiti:
				ndirizzo:
		na)	2 FIORANO MODENESE (Mode	IAZZA CIRO MENOTTI 1 - 4104
		,		
R	Cognome:	e del piano	sabile per la compilazion	Dati del referente/respon  Jome:  DANIELE

01\_Scheda\_anagrafica 3

#### 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	Anno di inizio della procedura	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
A	В	С	D	E	F	G	н	I	J	К	L
Dir_1	03001490360	Fiorano gestione Patrimoniali srl	2005	Attiva		100,00	Gestione del Patrimonio del Comune di Maranello	SI	SI	NO	NO
Dir_2	02727930360	AMO S.p.A.	2003	Attiva		0,388	Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale di cui alla L.R. 30/98 ed in particolare: progettazione ed organizzazione dei servizi nubblici di trasporto	NO	NO	NO	NO
Dir_3	02201090368	SETA S.p.A.	2001	Attiva			Esercizio di trasporto pubblico di persone e attività complementari	NO	NO	NO	NO
Dir_4	04245520376	HERA S.p.A.	2002	Attiva		0,078	Gestione servizi di pubblica utilità: risorse idriche, energetiche, raccolta rifiuti	NO	NO	SI	NO
Dir_5	02770891204	LEPIDA S.p.A.	2007	Attiva		0,0014	Realizzazione e gestione rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni e fornitura servizi di connettività	NO	SI	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

Colonna G: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati;

se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02.01\_Ricognizione\_Dirette 4

#### 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Stato	Anno di inizio della procedura	Denominazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)
Α	В	С	D	E	F	G	Н	I	J	К	L	М
		NEGATIVO										

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna F: Selezionare l'anno dal menù a tendina solo se nel campo "stato" è stata selezionata una delle seguenti opzioni: "cessata"; "Sono in corso procedure concorsuali"; "Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento".

Colonna G: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna H: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna I: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna J: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna K: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna L: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna M: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

02.02\_Ricognizione\_Indirette

## **02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



02.03\_Grafico\_Relazioni 6

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

	Denominazione società partecipata:	Fiorano Gestioni Patrimoniali S.R.L.	(b)			
	Tipo partecipazione:	Diretta	(c)			
	Attività svolta:	Gestione del patrimonio del Comune di Fiorano Modenese che comprende progettazione, costruzione, manutenzione, ristrutturazione, ampliamento ed, in generale, gestione dei fabbricati, reti, impianti ed altre dotazioni	(d)			
-	indicare se la società: È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)					
-	Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)					
-	Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regio progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	oni, ovvero la realizzazione di				
-	È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dalle</b>					
-	È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)					
-	È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26,	co. 12-sexies)				
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società: - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)						
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)						
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico- sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)						
-	Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co.	7)				
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)						
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)						
-	Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzion	ali dell'ente (art. 4, co. 1)	Х			
-	Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		Х			
-	Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amminist 2, lett. b)	razioni pubbliche (art. 4, co.				
-	Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	generale attraverso un				
-	Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgime co. 2, lett. d)	nto delle loro funzioni(art. 4,	X			
-	Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)					
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)						
	Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad u commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6,					
	La Società Fiorano Gestioni Patrimoniali Srl è stata costituita ai sensi dell'art. 113, comm D. Lgs. n. 267/2000 attraverso il conferimento delle reti e delle altre dotazioni destinate a integrato e del servizio di distribuzione gas che la società mette a disposizione del gestori pagamento di un canone di locazione. Al momento della costituzione e con successivi proconferiti o affidati in concessione altri beni appartenenti al patrimonio comunale affidando gestione, manutenzione, valorizzazione, riqualificazione e ristrutturazione dello stesso olt nuovi immobili	all'esercizio del sevizio idrico e dei servizi dietro vvedimenti sono stati one alla società i compiti di				

Progressivo società partecipata:

Dir\_1

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01\_Finalità\_AttivitaMP

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per c

Progressivo società partecipata:	Dir_1	(a)
Denominazione società partecipata:	Fiorano Gestioni Patrimoniali S.R.L.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
		7

sestione del patrimonio del Comune di Fiorano Modenese che comprende progettazione, costruzione, Attività svolta: (d) manutenzione, ristrutturazione, ampliamento ed, in generale, gestione di fabbricati, reti, impianti ed altre dotazioni

Indicare i sequenti dati con riferimento all'esercizio 2018.

Numero medio dipendenti (e)	4,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	1

875.769,00 7.000,0 ministratori Compensi componen organo di controllo 6.000.00

	Importi in euro				
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)					
2018	401,00				
2017	11.922,00				
2016	5.127,00				
2015	1.736,00				
2014	2.293,00				

FATTURATO					
2018	1.951.296,00				
2017	1.927.865,00				
2016	2.074.748,00				
FATTURATO MEDIO	1.984.636,33				

Importi in euro

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

Il Comune di Fiorano Modenese non ha costituito ne detiene partecipazioni in altre società che svolgono attività analoghe o similari a quelle della Fiorano Patrimonio S.r.l. Il fatturato medio degli anni 2016-2017-2018 risulta superiore ad € 500.000,00. La società non è risultata in perdita negli ultimi 5 esercizi. I costi i di funzionamento sono stati monitorati partendo dal piano di razionalizzazione approvato con decreto 5528/2015.

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti: Intrelazione ali analisi della partecipazione nella societa alla loce dei parafficti di cui ali art. 20 comma 2 si meva che: la società non ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti; il fatturato medio conseguito è superiore a € 500.000,00; non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio; non si ravvisa la necessità di aggregare la società ad altre del Comune dato che le stesse operano in settori disomogenei. Le azioni di contenimento dei costi di funzionamento della società sono state individuate per quanto riguarda le spese di personale con deliberazione della Giunta Comunale nr.11/2018 avente per oggetto "ATTO DI INDIRIZZO NEI CONFRONTI DELLA SOCIETÀ CONTROLLATA "FGP SRL" IN MATERIA DI VINCOLI ASSUNZIONALI E DI CONTENIMENTO DELLE POLITICHE RETRIBUTIVE NONCHE' RILASCIO NULLA OSTA AVVIO PROCEDURE ASSUNZIONALI C/O SOCIETA' "FIORANO GESTIONE PATRIMONIALE S.R.L". in materia di vincoli assunzionali e di contenimento delle politiche retributive, a cui si rinvia. Le spese di funzionamento della società vengono previste analiticamente nel budget triennale che viene approvato dal Consiglio Comunale contestualmente al Bilancio di Previsione del Comune e con il quale viene data attuazione agli indirizzi operativi annuali e triennali contenuti nella Sezione Operativa del DUP anche in materia di efficientamento e razionalizzazione della spesa. Dai dati sopra riportati emerge che la società opera in equilibrio economico-finanziario. Si precisa che è attivo un sistema di controllo degli equilibri economico finanziari della società esercitato dal Consiglio Comunale attraverso appositi atti deliberativi, disciplinato all'art. 20 comma 1 del Regolamento dei controlli interni, pubblicato sul sito del comune, a cui si rinvia. Si evidenzia che il DUP 2020-2022 a seguito degli approfondimenti eseguiti come da deliberazione di Giunta n.72 del 13/06/2019 individua specifiche strategie ed azioni che tendono a limitare l'azione della società, delineando una progressiva internalizzazione dei servizi e delle attività al Comune socio. Dall'analisi è emersa la necessità di un intervento legislativo ad hoc relativo agli aspetti fiscali di passaggio dei beni

Azioni da intraprendere:

Nessuna

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01: 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
  (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

  (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte

03.02 CondizionMP 8

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli  ${\color{red} {\bf 1}}$ , 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progres	ssivo società partecipata:	Dir_2	(a)		
Denominaz	cione società partecipata:	AMO S.p.A.	(b)		
	Tipo partecipazione:	Diretta	(c)		
	Attività svolta:	Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale di cui alla L.R. 30/98 ed in particolare: progettazione ed organizzazione dei servizi pubblici di trasporto	(d)		
<ul><li>indicare se la società:</li><li>È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)</li></ul>					
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co.	2)				
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per co progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europ		oni, ovvero la realizzazione di			
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. <sup>a</sup> parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le</b>					
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011	(art. 26, co. 12-bis)				
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della	legislazione vigente (art. 26	o, co. 12- <i>sexies</i> )			
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti pro - È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 1		ocale (art. 4, co. 6)			
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristi	ci e l'organizzazione di even	ti fieristici (art. 4, co. 7)			
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico- sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)					
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia d	a fonti rinnovabili (art. 4, co	. 7)			
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o and aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	aloghe a quelle degli enti di	ricerca, ovvero gestisce			
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)					
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il persegui	mento delle finalità istituzio	nali dell'ente(art. 4, co. 1)			
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett.	a)				
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accord co. 2, lett. b)	o di programma fra ammini	strazioni pubbliche (art. 4,			
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e ges contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett.		e generale attraverso un			
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici co. 2, lett. d)	i partecipanti o alla svolgime	ento delle loro funzioni(art. 4,	X		
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)					
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione part	ecipante (art. 4, co. 3)				
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono L'Agenzia per la Mobilità ed il Trasporto Pubblico Locale di Micostituita nel 2000 in attuazione del d.lgs. 19 novembre 199 30. L'art. 19 della suddetta legge regionale prevede che le Provi territoriale, una agenzia locale per la mobilità e il trasporto palle agenzie per la mobilità, dalla citata legge regionale, sono dei servizi di trasporto pubblico locale e non alla loro gestion Modena.	o le attività di cui ai commi ( odena s.p.a. (in forma abbre 7, n. 422 e della I.r. Emilia-l nce e i Comuni costruiscano pubblico locale di loro compe o relative alla programmazio	6, 7, 8: eviata "aMo" s.p.a.) è stata Romagna 2 ottobre 1998, n. , per ciascun ambito tenza. Le funzioni assegnate one, regolazione e controllo			

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01\_Finalità\_AttivitàAMO

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

r ciascuna società		_
Progressivo società partecipata:	Dir_2	(a)
Denominazione società partecipata:	AMO S.p.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale di cui alla L.R. 30/98 ed in particolare: progettazione ed organizzazione dei servizi pubblici di	(d)

trasporto

Indicare i sequenti dati con riferimento all'esercizio 2018:

Numero medio dipendenti (e)	12,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in eur

	miporti in euro				
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)					
2018	101.031,00				
2017	61.303,00				
2016	55.061,00				
2015	66.104,00				
2014	91.746,00				

Importi in euro

Costo del personale (f)	777.160,00
Compensi amministratori	33.059,00
Compensi componenti organo di controllo	17.000,00

Importi in euro

FATTURATO		
2018	28.367.672,00	
2017	28.597.280,00	
2016	28.572.046,00	
FATTURATO MEDIO	28.512.332,67	

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)

- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)

- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

- Indicare quali società/enti strumentali:

- Il Comune di Fiorano Modenese non ha costituito ne detiene partecipazioni in altre società che svolgono attività analoghe o similari a quelle di AMO S.p.a..

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)

- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)

- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

In relazione all'analisi della partecipazione nella società alla luce dei parametri di cui all'art. 20 comma 2 si rileva che: la società non ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti; il fatturato medio conseguito è superiore a € 500.000,00; non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio; non si ravvisa la necessità di aggregare la società ad altre del Comune dato che le stesse operano in settori disomogenei. Amo spa è una società a controllo pubblico, controllata dal Comune di Modena che detiene il 45% delle azioni di aMo e che esercita un'influenza dominante nell'assemblea ordinaria della società ai sensi dell'art. 2359, comma 1°, n. 2, c.c. (vedi deliberazione consiliare del Comune di Modena n. 31/2017 di approvazione della revisione straordinaria)

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Azioni da intraprendere:		
Nessuna		

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02\_CondizioniAMO

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_3	(a)
Denominazione società partecipata:	Seta S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Esercizio di trasporto pubblico di persone e attività complementari	(d)
indicare se la società:		
È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)		
Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regi di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	oni, ovvero la realizzazione	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, da parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dall</b> e		
È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12 <i>-bis</i> )		
È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26	o, co. 12 - <i>sexies</i> )	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Lo	ocale (art. 4, co. 6)	
Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di even	ti fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	fune per la mobilità	
Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co	. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	ricerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fu riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza		
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzion	nali dell'ente (art. 4, co. 1)	
Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		х
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amminis co. 2, lett. b) $$	strazioni pubbliche (art. 4,	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	e generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgime 4, co. 2, lett. d) $$	ento delle loro funzioni(art.	
Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società ha come oggetto principale l'organizzazione, l'impianto e la gestione complessiva dei servizi di trasporto pubblico autofilotranviario e ferroviario di persone e merci in ambito urbano ed extraurbano. La società è il risultato dell'operazione di ATCM S.p.A., TEMPI S.p.A., Consorzio TC ed AE S.p.A. che svolgevano il servizio di trasporto pubblico nei bacini di Modena, Reggio Emilia e Piacenza. Con riferimento ai vincoli posti dall'art. 4 TUSP, si specifica che l'attività svolta dalla società:

1) è rivolta al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente Locale, posto che rientra nella «organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico comunale» che l'art. 14, comma 27°, lett. b) d.l. 31 maggio 2010, n. 78, attribuisce ai Comuni quale loro funzione fondamentale; 2) è espressamente qualificata come servizio di interesse economico generale dall'art. 2, lett. a), Regolamento CE n. 1370 del 23 ottobre 2007, e rientra pertanto nel novero di quelle consentite a norma dell'art. 4, comma 2°, lett. a), TUSP.

società, a capitale pubblico di maggioranza a norma dell'art. 1.2 del relativo statuto, non è qualificabile come «società a controllo pubblico» ai sensi dell'art. 2, lett. m), TUSP, in quanto nessuna delle pubbliche amministrazioni socie esercita il controllo sulla società ex art. 2359 c.c. SETA inoltre non è qualificabile quale società "a controllo pubblico congiunto", né in virtù di un patto parasociale fra i soci pubblici (i quali non possiederebbero comunque la maggioranza assoluta dei voti esercitabili in seno all'assemblea ordinaria) né tantomeno sulla base della mera convergenza dei voti.

Il socio di maggioranza relativa in seno alla compagine societaria risulta essere TPER s.p.a., che possiede complessivamente il 49,49% del capitale della società (sia in via diretta che per il tramite di HERM s.r.l.) e che risulta essere il partner industriale di riferimento, ovvero il soggetto che contribuisce maggiormente all'elaborazione dei piani industriali e che quindi, unitamente alla percentuale di capitale sociale che possiede, ben può ritenersi il socio che può (quantomeno in astratto) esercitare un'influenza dominante in seno all'assemblea. Quanto alla possibilità di concludere patti parasociali finalizzati al controllo "congiunto" di SETA con tutti i soci pubblici (ovvero, anche quelli indiretti che posseggono partecipazioni della controllante), ferma restando, , l'insussistenza di un obbligo in tal senso, rivestono carattere preliminare le determinazioni che la Regione Emilia-Romagna - socio di riferimento di TPER in quanto ne possiede il 46,13% delle azioni - vorrà assumere all'esito delle valutazioni in ordine al raggruppamento delle società di gestione del TPL operanti in Regione (in holding o con altri modelli) per creare operatori dotati di maggior capacità tecnica e finanziaria e di maggiori competenze e competitività, ovvero delle iniziative che vorrà intraprendere per addivenire eventualmente alla stipula di patti

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01 FinalitàSETA

<sup>(</sup>b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

<sup>(</sup>d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_3	(a)
Denominazione società partecipata:	Seta S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Esercizio di trasporto pubblico di persone e attività complementari	(d)

Indicare i sequenti dati con riferimento all'esercizio 2018:

Numero medio dipendenti (e)	1.063,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f) 45.886.568,00

Compensi amministratori 126.500,00

Compensi componenti organo di controllo 30.571,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)

2018 1.020.141,00

2017 1.468.187,00

2016 385.707,00

2015 5.328.615,00

2014 546.240,00

Importi in euro

FATTURATO	
109.025.059,00	
107.686.991,00	
105.434.048,00	
107.382.032,67	

	Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:	
-	La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
-	Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
-	Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	
	Indicare quali società/enti strumentali:	
	Il Comune di Fiorano Modenese non ha costituito ne detiene partecipazioni in altre società che svolgono attività analoghe o similari a quelle di Seta S.p.a	
-	· Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	
-	Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
-	Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
-	Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	
	Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:	
	In relazione all'analisi della partecipazione nella società alla luce dei parametri di cui all'art. 20 comma 2 si rileva che: la	

Azioni da intraprendere:

Nessuna

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

ad altre del Comune dato che le stesse operano in settori disomogenei.

- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

500.000,00; non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio -; non si ravvisa la necessità di aggregare la società

- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02\_CondizioniSETA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Compilare una scheda per ciascuna società		
Progressivo società partecipata:	Dir_4	(a)
Denominazione società partecipata:	HERA S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestione servizi di pubblica utilità: risorse idriche, energetiche, raccolta rifiuti	(d)
indicare se la società: È a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)		
Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Reg di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	ioni, ovvero la realizzazione	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, da parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dal</b>		
È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12 <i>-bis</i> )		
È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 20	6, co. 12 <i>-sexies</i> )	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
· E costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione L	ocale (art. 4, co. 6)	
Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di ever	nti fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	a fune per la mobilità	
Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co	o. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	ricerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fi di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evider $bis$ )		
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzio	nali dell'ente (art. 4, co. 1)	
Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		х
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammini co. 2, lett. b)	strazioni pubbliche (art. 4,	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interessi contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	e generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimi 4, co. 2, lett. d)	ento delle loro funzioni(art.	
Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Hera s.p.a, costituita con atto in data 10 marzo 1995, è la società risultante dall'unione (avvenuta a partire dal novembre 2002) di dodici aziende operanti nel settore dei servizi pubblici locali in varie aree del nord Italia: Amf (Faenza), Ami (Imola), Amia (Rimini), Amir (Rimini), Area (Ravenna), Asc (Cesenatico), Geat (Riccione), Seabo (Bologna), Sis (San Giovanni in Marignano), Taularia (Imola), Team (Lugo) e Unica (Forlì-Cesena). A queste imprese si sono successivamente aggiunte Agea e Acosea (Ferrara), Meta (Modena), Sat (Comuni del distretto ceramico modenese), Marche Multiservizi (Pesaro e Urbino), Acegas-Aps (Padova e Trieste), Amga (Udine). Hera ha dunque rappresentato la prima esperienza nazionale di aggregazione di aziende municipalizzate e ha proseguito nel corso degli anni un percorso di crescita progressiva, incorporando altre società attive negli stessi ambiti in territori limitrofi.

La società eroga servizi di interesse generale coerenti con le finalità istituzionali del Comune ed in particolare relativi al servizio idrico integrato e ai servizi ambientali in riferimento alla gestione dei rifiuti. La partecipazione al capitale della società consente al Comune di Fiorano Modenese di proseguire nella direzione indicata dal Consiglio Comunale con proprio atto nr. 85/2007 quando sono stati forniti gli indirizzi per la fusione di Sat in Hera di attuazione un importante progetto industriale su base regionale, creare un primario operatore nazionale nel settore della public utility in grado di consentire importanti sviluppi nel settori strategici, realizzare forti sinergie industriali ed economie dimensionali, garantire una qualificata presenza sul territorio, mantenere elevato il livello degli investimenti con particolare attenzione alla qualità ambientale e alla sicurezza l'esercizio dei diritti e delle prerogative assegnate ai soci pubblici in seno alla società.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01\_FinalitàHera

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_4	(a)
Denominazione società partecipata:	Hera S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestione servizi di pubblica utilità: risorse idriche, energetiche, raccolta rifiuti	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2018:

Numero medio dipendenti (e)	8.622,00
Numero amministratori	15
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f) 551.400.000,00

Compensi amministratori 1.773.150,00

Compensi componenti organo di controllo 281.233,00

| Importi in euro | RISULTATO D'ESERCIZIO (g) | 2018 | 296.600.000,00 | 2017 | 266.800.000,00 | 2016 | 220.400.000,00 | 2015 | 194.000.000,00 | 2014 | 182.407.000,00

| Importi in euro | FATTURATO | 2018 | 6.134.400.000,00 | 2017 | 5.612.100.000,00 | 2016 | 4.460.200.000,00 | FATTURATO MEDIO | 5.402.233.333,33

La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)  Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)  Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)  Indicare quali società/enti strumentali:  Il Comune di Fiorano Modenese non ha costituito ne detiene partecipazioni in altre società che svolgono attività analoghe o similari a quelle di Hera S.p.a  Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)  Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)  Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)  Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)		Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:	
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)  Indicare quali società/enti strumentali:  Il Comune di Fiorano Modenese non ha costituito ne detiene partecipazioni in altre società che svolgono attività analoghe o similari a quelle di Hera S.p.a  Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)  Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)  Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	-	La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
Il Comune di Fiorano Modenese non ha costituito ne detiene partecipazioni in altre società che svolgono attività analoghe o similari a quelle di Hera S.p.a  Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)  Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)  Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	-	Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
Il Comune di Fiorano Modenese non ha costituito ne detiene partecipazioni in altre società che svolgono attività analoghe o similari a quelle di Hera S.p.a  Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)  Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)  Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	_		
Il Comune di Fiorano Modenese non ha costituito ne detiene partecipazioni in altre società che svolgono attività analoghe o similari a quelle di Hera S.p.a  Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)  Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)  Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)		Indicare quali società/enti strumentali:	
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)  - Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)			
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	-	Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	
	_	Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	-	Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
	-	Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

500.000,00; non ha realizzato risultati negativi nell'ultimo quinquennio.

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

In relazione all'analisi della partecipazione nella società alla luce dei parametri di cui all'art. 20 comma 2 si rileva che: la società non ha un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti; il fatturato medio conseguito è superiore a €

- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

Azioni da intraprendere:

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02\_CondizioniHERA

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 1, 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo societa partecipata:	Dir_5	(a)
Denominazione società partecipata:	Lepida S.p.a. (al 31.12.2018)	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Realizzazione e gestione rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni e fornitura servizi di connettività	(d)
indicare se la società:		
E a partecipazione pubblica di diritto singolare (art. 1 co. 4)		
Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Re realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 20		
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, di parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate da</b>		
È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12 -bis)		
È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 2	26, co. 12 <i>-sexies</i> )	
$Qualora\ non\ sia\ stata\ selezionata\ alcuna\ delle\ opzioni\ indicate\ ai\ punti\ precedenti,\ indicare\ se\ la\ società:$		
È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione	Locale (art. 4, co. 6)	
Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eve	nti fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	a fune per la mobilità	
Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, c	co. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti d aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	i ricerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evide bis)		
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzi	onali dell'ente (art. 4, co. 1)	
Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammir co. 2, lett. b)	nistrazioni pubbliche (art. 4,	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interes contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	se generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgini 4, co. 2, lett. d)	nento delle loro funzioni(art.	х
Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La societa e stata istituita nei 2007, con atto unilaterale della Regione Emilia Romagna, in attuazione della legge regionale nr. 11/2004 per la realizzazione, gestione e fornitura di servizi di connettività della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni. La società, a totale ed esclusivo capitale pubblico, è espressamente qualificata (ai sensi dell'art. 4-bis della legge regionale nr. 11/2004) come "strumento esecutivo e servizio tecnico" degli Enti soci per l'esercizio delle funzioni e dei compiti diretti al perseguimento delle finalità indicate dalla citata legge regionale. Lepida è «società in house» sottoposta al «controllo analogo congiunto» delle Pubbliche Amministrazioni socie - ai sensi di quanto previsto, rispettivamente, dalle lettere o) e d) dell'art. 2 TUSP - per mezzo del comitato istituito ai sensi dell'art. 6, comma 4°, I.r. Emilia-Romagna 24 maggio 2004, n. 11, cui la delibera della Giunta Regionale n. 1121 del 3 agosto 2015 ha attribuito compiti e poteri (attualmente richiamati nello statuto della società, a fronte delle modifiche approvate dall'assemblea straordinaria della società in data 19 dicembre 2016) in materia di indirizzo, controllo e approvazione della mission della società e delle relative azioni, di sostenibilità degli equilibri economici e finanziari, dei listini dei servizi erogati dalla società, nonché di verifica delle azioni e delle procedure. Con deliberazione dell'assemblea straordinaria del 22 dicembre 2016, è stato inoltre previsto (introducendo un nuovo punto 4.7 allo statuto di Lepida) che la società «pone in discussione presso il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento con gli enti locali eventuali modificazioni del piano industriale, i meccanismi per il reperimento e l'utilizzo delle risorse, il bilancio di esercizio, una reportistica sullo stato di

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Dir_5	(a)
Denominazione società partecipata:	Lepida S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Realizzazione e gestione rete regionale a banda larga delle pubbliche	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2018:

Numero medio dipendenti (e)	76,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f) 4.893.578,00

Compensi amministratori 35.160,00

Compensi componenti organo di controllo 29.952,00

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)

2018 538.915,00

2017 309.150,00

2016 457.200,00

2015 184.920,00

2014 339.909,00

| Importi in euro | FATTURATO | 2018 | 28.814.053,00 | 2017 | 28.384.730,00 | 2016 | 29.209.470,00 | FATTURATO MEDIO | 28.802.751,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20. co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20. co. 2. lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

Il Comune di Fiorano Modenese non ha costituito ne detiene partecipazioni in altre società che svolgono attività analoghe o similari a quelle di Lepida S.p.a..

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12 -quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:
Lepida e «società in house» sottoposta al «controllo analogo congiunto» delle Pubbliche Amministrazioni socie - ai sensi di quanto previsto, rispettivamente, dalle lettere o) e d) dell'art. 2 TUSP - per mezzo del comitato istituito ai sensi dell'art. 6, comma 4°, l.r. Emilia-Romagna 24 maggio 2004, n. 11, cui la delibera della Giunta Regionale n. 1121 del 3 agosto 2015 ha attribuito compiti e poteri (attualmente richiamati nello statuto della società, a fronte delle modifiche approvate dall'assemblea straordinaria della società in data 19 dicembre 2016) in materia di indirizzo, controllo e approvazione della mission della società e delle relative azioni, di sostenibilità degli equilibri economici e finanziari, dei listini dei servizi

mission della società e delle relative azioni, di sostenibilità degli equilibri economici e finanziari, dei listini dei servizi erogati dalla società, nonché di verifica delle azioni e delle procedure. Con deliberazione dell'assemblea straordinaria del 22 dicembre 2016, è stato inoltre previsto (introducendo un nuovo punto 4.7 allo statuto di Lepida) che la società «pone in discussione presso il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento con gli enti locali eventuali modificazioni del piano industriale, i meccanismi per il reperimento e l'utilizzo delle risorse, il bilancio di esercizio, una reportistica sullo stato di avanzamento delle attività con i relativi aspetti amministrativi.

La Regione è socio di maggioranza della società in quanto detiene 99,301% del capitale della società, mentre il Comune di Fiorano Modenese ha acquisito al valore nominale di euro 1.000,00 un'azione della società (attualmente pari allo 0,0015% del capitale sociale) con deliberazione consiliare n. 73 del 25 novembre 2009.

Azioni	da	intra	prena	lere:

Nessuna

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02\_Condizioni\_Art20co.2\_Tusp

## 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
Α	В	С	D	E	F
02.01	Fiorano Gestione Patrimoniali S.r.l.	Diretta	Gestione del Patrimonio del Comune di Maranelllo	100%	La Società Fiorano gestione Patrimoniale S.r.l. è stata costituita ai sensi dell'art. 113, comma 4 lett. a) e comma 13, del D.Lgs. n. 267/2000. La società ha carattere strumentale ed eroga al comune servizi indispensabili per attuare i compiti e le funzioni istituzionali dell'Ente. Posto il rispetto dei parametri indicati dall'art. 20 TUSP si conferma il mantenimento della partecipazione senza interventi.
02.02	Amo S.p.a	Diretta	Agenzia per la mobilità ed il trasporto pubblico locale di cui alla L.R. 30/98 ed in particolare: progettazione ed organizzazione dei servizi pubblici di trasporto	0,388	La partecipazione si configura obbligatoria ai sensi delle vigenti disposizioni regionali. Posto il rispetto dei parametri indicati dall'art. 20 TUSP si conferma il mantenimento della partecipazione senza interventi.
02.03	Seta Sp.a.	Diretta	Esercizio di trasporto pubblico di persone e attività complementari	0,095	La società produce servizi necessari al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente Locale erogando il servizio di trasporto pubblico locale. Posto il rispetto dei parametri indicati dall'art. 20 TUSP si conferma il mantenimento della partecipazione senza interventi.
02.04	Hera S.p.a	Diretta	Gestione servizi di pubblica utilità: risorse idriche, energetiche, raccolta rifiuti	0,078	La società eroga servizi di interesse generale coerenti con le finalità istituzionali del Comune quali il servizio idrico integrato e i servizi ambientali in riferimento alla gestione dei rifiuti. Si prevede il mantenimento della partecipazione senza interventi
02.05	Lepida S.p.a.	Diretta	Realizzazione e gestione rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni e fornitura servizi di	0,0014	La società a carattere strumentale ed eroga al comune servizi indispensabili per attuare i compiti e le funzioni assegnate agli Enti Locali per lo sviluppo della rete telematica e dei servizi di egovernment. Posto il rispetto dei parametri indicati dall'art. 20 TUSP si conferma il mantenimento della partecipazione senza interventi.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

04\_Mantenimento

17

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessarietà della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anzichè in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessarietà di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

04 Mantenimento 18

05.01. Contenimento costi

Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi

Progressivo società partecipata:		(a)	Quota di partecipazione detenuta:	(1
Denominazione società partecipata:				(4
Tipo partecipazione:		(d)		
Attività svolta:				(e)
Descrivere gli interventi di contenimento p	programmati:			
Indicare le motivazioni:				
Indicare le modalità di attuazione:				
Indicare i tempi stimati:				
Indicare una stima dei risparmi attesi:				

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	(a)	Quota di partecipazione detenu	ta:
Denominazione società partecipata:	(c)	Quota di partecipazione cedere/aliena	
Tipo partecipazione:		(e)	
Attività svolta:			(1
Selezionare le motivazioni della scelta:			
			(9
In caso di scelta dell'opzione "altro", specii	ficare:		_
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni d	lella scelta:		
Indicare le modalità di attuazione della ces	sione/alienazione:		
Indicare i tempi stimati per il perfezioname	ento della cessione/alienazi	ione:	
Indicare una stima dei risparmi attesi:			

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.
- (e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (g): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.02\_Azioni\_Cessione

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata:	(a)	Quota di partecipazione detenuta:	(b
Denominazione società partecipata:			(0
Tipo partecipazione:	(d)		
Attività svolta:			(e)
Selezionare le motivazioni della scelta:			
			(f)
In caso di scelta dell'opzione "altro", specifi	icare:		
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni d	ella scelta:		
Indicare le modalità di attuazione della liqu	idazione:		
Indicare i tempi stimati per la conclusione d	della procedura:		
Indicare una stima dei risparmi attesi:			

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.03\_Azioni\_Liquidazione 21

05.04. Fusione/Incorporazione

Com	pilare una	scheda p	er ciascuna	partecipa	azione che s	si intende	fondere/in	corporare

Progressivo società partecipata:		(a)	Quota di partecipazione detenuta:	(b
Denominazione società partecipata:				(c
Tipo partecipazione:		(d)		
Attività svolta:				(e
Selezionare le motivazioni della scelta:				
				(f
In caso di scelta dell'opzione "altro", specifi	care:			
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni de	ella scelta:			
Indicare le modalità di attuazione dell'opera	azione straordinaria:			_
Indicare i tempi stimati per il perfezioname	nto dell'operazione:			<u> </u>
Indicare una stima dei risparmi attesi:				

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.04\_Azioni\_Fusione 22

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote					
Liquidazione					
Fusione/Incorporazione					

05.05\_Riepilogo 23

#### **06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04**

#### Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

### Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le sequenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

## Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altro (specificare)

06.\_Elenco\_motivazioni 24